

# AMPLIAMOS NUESTRAS FRONTERAS



ALIANZAS EN ARAS DE LA SEGURIDAD HÍDRICA  
PARA LAS PERSONAS, EL CRECIMIENTO Y EL MEDIOAMBIENTE

Informe anual de 2013



# ÍNDICE

---

Mensaje del presidente 5

Resumen ejecutivo 7

## **CAPÍTULO 1 INTRODUCCIÓN 8**

---

- 1.1 Antecedentes 10
- 1.2 Nuestra propuesta de valor 12
- 1.3 El enfoque del 2030 WRG 14
- 1.4 Inclusivo, transparente y responsable 16

## **CAPÍTULO 2 PAÍSES PARTICIPANTES DEL 2030 WRG 18**

---

- 2.1 La India a nivel nacional 20
- 2.2. Karnataka 22
- 2.3 México 24
- 2.4 Mongolia 26
- 2.5 Perú 28
- 2.6 Sudáfrica 30
- 2.7 Tanzania 34

## **CAPÍTULO 3 36**

---

Herramientas para el conocimiento del 2030 WRG 36

## **CAPÍTULO 4 38**

---

Labores de comunicación 38

## **CAPÍTULO 5 40**

---

Eventos 40

## **CAPÍTULO 6 42**

---

Próximos pasos 42

## **CAPÍTULO 7 GOBERNABILIDAD 44**

---

Miembros del Consejo de Gobernación 44  
Miembros de la Junta Directiva 45

## **CAPÍTULO 8 46**

---

Donantes y colaboradores 46

## **CAPÍTULO 9 48**

---

Informe financiero 48



# Mensaje del presidente

---

**Peter Brabeck-Letmathe**  
*Presidente del 2030  
Water Resources Group  
y presidente de la Junta  
Directiva de Nestlé*

El agua dulce es uno de los problemas mundiales más evidentes y acuciantes de la actualidad, el cual se ha convertido también en el tema central de diversos congresos y talleres que nada tienen que ver con la comunidad hídrica tradicional. Este tema enardece el diálogo entre políticos, académicos, funcionarios públicos, la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales (ONG). Asimismo, es el común denominador que vincula a empresas urbanas, agricultores, pescadores y familias de clase media. El agua no solo es vital para que las personas tengan acceso a agua potable segura, sino también para garantizar otras necesidades humanas básicas como el alimento y la energía.

Los agricultores lo saben perfectamente. El valor de sus tierras está directamente relacionado con el acceso al agua y están intentado lograr una mayor eficiencia hídrica mediante técnicas de irrigación para que sus cosechas rindan al máximo. De igual manera, muchas empresas energéticas son conscientes de la importancia del agua para sus operaciones. Independientemente de la fuente de energía que usen—ya sea hídrica, solar, geotérmica, nuclear, biocombustibles o carbón—saben que el agua es vital para garantizar la estabilidad y la fiabilidad del suministro para sus clientes.

Sin embargo, persisten grandes sectores a nivel mundial, con una disciplina limitada y miras estrechas, que todavía no han reconocido plenamente la relación vital entre diferentes recursos tales como el agua, los alimentos y la seguridad energética, y deberían llegar a reconocer que estos no son independientes unos de otros. Además, deberían adoptar una visión holística de la relación entre el agua, los alimentos y la energía. En aras del crecimiento económico futuro, debemos analizar y comprender las opciones que tenemos y las disyuntivas a las que nos enfrentamos para poder conservar la credibilidad y obtener el empuje necesario en la búsqueda de soluciones a estos desafíos.

Es necesario que todas las partes interesadas en reducir la escasez del agua trabajen de forma colaborativa. Los diferentes sectores que sí que reconocen la magnitud del problema podrían alentar a otros a que hagan algo y miles de ONG podrían ampliar su agenda para colaborar en estos cambios. Las mejoras en la administración del agua deben formar parte de manera integral en las estrategias operativas de las empresas en lugar de ser un esfuerzo voluntario. Las alianzas intersectoriales deberían tratar de sustentar su trabajo a través de conocimientos profesionales. Sin embargo, el primer paso es que los gobiernos lideren estas iniciativas ofreciendo estrategias claras y una visión mundial para promover una actividad

cooperativa e implementar normas para no comprometer la rentabilidad. Esto también implica que los ministerios y los organismos que trabajen aislados unos de otros, ocupándose solamente de ciertas partes del problema hídrico general, aprendan a colaborar y concentrarse en cumplir objetivos comunes.

El 2030 Water Resources Group (2030 WRG) ha obtenido avances concretos en los últimos años en pos de la ampliación de horizontes. En Sudáfrica, las empresas mineras están viendo cómo colaborar con los municipios que se encuentran río abajo. En Mongolia, los pastores y el sector minero se están dando cuenta de que necesitan colaborar con el gobierno. En Tanzania, los planes de aumentar la producción agrícola coinciden cada vez más con aspiraciones similares en torno a la producción de energía, con las necesidades de las comunidades y con la necesidad de mantener los suministros hídricos básicos. Cada vez más, los países que trabajan con el 2030 WRG comienzan a ser más conscientes de la relación entre el agua, el desarrollo económico de sus países y su resiliencia medioambiental, así como del papel clave que el agua desempeña en la producción de los alimentos, energía y minerales y en la seguridad del suministro hídrico urbano.

Me gustaría expresar un sincero agradecimiento a mis colegas de la Junta Directiva y la Secretaría por su esfuerzo, y a todas las organizaciones, empresas y donantes que han hecho aportes económicos o en especie para contribuir a la labor del 2030 WRG. Si bien nos queda un largo camino por recorrer, ya estamos viendo los frutos de nuestro trabajo. Estoy satisfecho de que Perú y Tanzania hayan vuelto a invitar al 2030 WRG y de que actuáramos rápidamente para aliarnos con ellos en apenas un año. Es un ejemplo muy elocuente de cómo podemos trabajar con todos los sectores para buscar y encontrar soluciones innovadoras juntos. De este modo, vamos aprendiendo a ampliar las fronteras de la problemática hídrica.



# Resumen ejecutivo

---

Las instituciones están adoptando uno de los dos marcos que existen. El primero es el del control jerárquico con el cual se proponen hacer cambios duraderos dentro de unos límites claros y bien establecidos. Este enfoque “vertical” sirve para que los actores puedan identificar y suplir las necesidades de un sector, mercado o área geográfica específicos. Sin embargo, los recursos hídricos no se pueden confinar a espacios tan reducidos. La gestión de los recursos hídricos trasciende a las necesidades de cualquier individuo, lugar o sector y por el contrario afecta a sociedades enteras, naciones y a la actividad económica de las mismas.

---

El agua es un patrimonio líquido que compartimos todos, pero que nadie controla. El cambio real no puede ser alcanzado a través de una mejor gestión de los recursos hídricos a no ser que las fronteras vayan aumentándose de manera regular para ser más incluyentes. El éxito no depende tanto del control vertical como del desarrollo de una red muy bien ajustada, flexible y dinámica que conecte los objetivos de diversos sectores, funcione en todos los estamentos gubernamentales y trascienda los límites.

En consecuencia, el 2030 WRG ha decidido incorporar una segunda dimensión “horizontal” a nuestro crecimiento institucional. El informe anual de este año: *Cómo ampliar nuestras fronteras* subraya la importancia de este segundo enfoque.

La red del 2030 WRG se propone vincular a las partes interesadas que trabajen en pos de un mismo objetivo de diversas maneras. En primer lugar, a nivel internacional, estamos ampliando horizontes mundiales ya que hemos comenzado a colaborar con dos nuevos países, Perú y Tanzania; y trabajando de nuevo con otros dos países, Mongolia y México. La experiencia y los conocimientos adquiridos en un país pueden ofrecer lecciones de gran alcance para los demás, tal como quedó de manifiesto en nuestro informe, *Managing Water Use in Scarce Environments: A Catalogue of Case Studies* (“Gestión del uso del agua en entornos afectados por la escasez: catálogo de ejemplos prácticos”), que analiza más de cuarenta iniciativas y evalúa su impacto en la seguridad hídrica.

En segundo lugar, estamos consolidando nuestro impacto a nivel nacional mediante el desarrollo de lazos que vayan más allá de los ministerios u organismos hídricos nacionales para incluir diferentes perspectivas y necesidades en cuanto a la infraestructura urbana, la minería, la agricultura, la energía y los sectores financiero y sanitario. Ciertamente, nuestra labor puede contribuir a que los países puedan alcanzar varios de los Objetivos de Desarrollo del Milenio

(ODM) de las Naciones Unidas, así como a lograr otros objetivos de desarrollo sostenible relacionados con la gestión de los recursos hídricos y el tratamiento del agua.

En tercer lugar, estamos ampliando los conocimientos y la participación en los temas relacionados con la gestión del agua trabajando, además de con los ministerios públicos, con instituciones de investigación, asociaciones comerciales, ONG, la sociedad civil y el sector privado. Nos hemos puesto en contacto con estos nuevos colaboradores porque queremos que participen en nuestro trabajo y contribuyan a solucionar los problemas que plantea la gestión hídrica.

Por último, hemos ampliado la gama de herramientas que utilizamos para nuestras labores de comunicación. Hemos mejorado nuestro sitio web y el uso de las redes sociales, aprovechado reuniones internacionales organizadas por nosotros mismos u otros en colaboración o por separado; hemos desarrollado nuevos conocimientos y aumentado nuestro personal al que se han unido tres expertos en los países con los que colaboramos. A través de un riguroso proceso de contratación, redujimos nuestra lista de consultoras a seis firmas—AMEC, Deloitte, PWC India, COWI A/S, Arup Group Ltd. y McKinsey & Co.—disponer así de una red de conocimientos y herramientas que enriquezcan la labor del 2030 WRG.

Frente a un desafío de escala mundial, reconocemos que ninguna entidad puede detentar un monopolio estrecho y absoluto sobre la gestión de los recursos hídricos. La idea de tener un control vertical sobre el manejo del agua es apenas un espejismo. Por el contrario, trabajamos para ampliar nuestras fronteras, tejiendo una red que trasciende los límites políticos y geográficos, los estamentos y los sectores particulares que comparten un interés en los temas hídricos, y de este modo el 2030 WRG está en condiciones de reunir a las partes interesadas fundamentales y lograr así un progreso real y duradero hacia una mayor seguridad hídrica.

# CAPÍTULO 1: Introducción

El agua dulce es una necesidad vital ineludible. Al mismo tiempo que aumenta la escasez de este recurso, el 2030 WRG trabaja para forjar otro recurso fundamental en la búsqueda de soluciones: la confianza.

La confianza une a comunidades, ayuda a sanear economías y permite a las diversas sociedades superar obstáculos y afrontar nuevos desafíos. Una medida de su valor se encuentra en la forma en que el 2030 WRG establece alianzas a nivel mundial, nacional y estatal. Por ejemplo, el Consejo de Gobernación incluye representantes de alto nivel del sector privado, donantes, bancos de desarrollo, ONG, organizaciones intergubernamentales, Naciones Unidas y gobiernos individuales. Más allá del beneficio mundial que produce dicha participación, el 2030 WRG también cumple una función vital al mismo tiempo que difunde su labor entre los actores clave dentro y fuera de los gobiernos nacionales.

Además, nuestros colegas del Banco Mundial nos están ayudando a generar confianza reuniéndose con los representantes gubernamentales que participen no solo en el sector hídrico, sino también en otros ministerios y organismos. Los donantes y los bancos regionales de desarrollo tienen un valor inestimable a la hora de establecer cuáles son los vínculos humanos más confiables que conecten las distintas redes interdependientes. El IFC nos está ayudando a establecer contactos con empresas locales del sector privado y, cuando procede, también a implementar y financiar proyectos.

Los representantes de la Asociación Mundial para el Agua (GWP), el Foro Económico Mundial, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Instituto Global sobre Crecimiento Verde (GGGI) hacen mucho más que armonizar nuestro trabajo con el de las ONG locales, la sociedad civil y el sector académico. Estos colaboradores nos ayudan a comunicarnos y trabajar con las empresas privadas, gobiernos, representantes y plataformas de las distintas cumbres para lograr los objetivos establecidos a nivel nacional. Nuestro trabajo abarca todo el mundo y exige que participemos en muchos países, pero la comprensión y la confianza se construyen a partir de reuniones cara a cara y compartiendo entornos laborales y objetivos determinados.

Gracias a los valiosos recursos que todos compartimos (tiempo, espacio, personal y financiación), el 2030 WRG está en condiciones de ampliar, reproducir y amplificar sus esfuerzos por mejorar la seguridad hídrica. Por eso valoramos tanto que nuestra sede se encuentre en el IFC, porque promueve la colaboración y nos da la oportunidad de aprovechar la experiencia de colegas de todo el Grupo del Banco Mundial.



Foto superior: tierras agrícolas recibiendo agua de riego.  
Foto lateral: Ciudad del Cabo, Sudáfrica.







# 1.1 Antecedentes

En promedio, el 70 %—pero en algunos países hasta el 90 %—del agua dulce que se extrae actualmente se utiliza solo para el cultivo de alimentos. Para 2030, los gobiernos asiáticos tendrán que extraer un 65 % más de agua que en la actualidad para poder adaptarse al crecimiento previsto en materia de energía, industria y demanda urbana. Incluso aumentando la eficiencia, según un análisis mundial, se estima que dentro de diecisiete años, si no se modifica la situación actual, la humanidad va camino de necesitar un 40 % más de agua de la que la Tierra puede suministrar. Semejante brecha impone desafíos económicos, ambientales, sociales y políticos urgentes para los gobiernos de todo el mundo.

La escasez de agua ya no es solo una crisis a nivel local o incluso nacional. El comercio mundial de alimentos y recursos energéticos implica que el problema de seguridad hídrica al que nos enfrentamos sea transversal y de magnitud mundial. Según las proyecciones, se estima que para 2030 la demanda mundial de alimentos crecerá un 40 %. Sin embargo, la falta de agua suficiente para la agricultura aumenta el riesgo de que se produzca un déficit en la producción, que apenas en el caso de los cereales podría llegar al 30 %. Las últimas fluctuaciones de los precios de productos básicos alimentarios y los trastornos sociales, económicos y políticos que esto acarrea son un augurio nefasto de lo que podría pasarnos. Por lo tanto, el desafío que plantea la necesidad de gestionar los recursos hídricos se debe considerar un riesgo crucial para la estabilidad económica mundial.

Los gobiernos de las regiones que padecen escasez de agua deben tomar decisiones difíciles a la hora de satisfacer la demanda de agua dulce por parte de los sectores de la agricultura, la energía y la industria. También

deben cuidar los recursos hídricos y proteger los caudales ecológicos adecuados para amortiguar las consecuencias del aumento de la variabilidad climática, de la demanda ante el aumento de la población y de todo tipo de fricciones causadas por la preocupación ante la escasez de agua.

El agua ya no es una cuestión secundaria, sino que se ha convertido en un tema de creciente importancia a nivel nacional. Los gobiernos son los custodios máximos, pero la seguridad hídrica exige que otras partes interesadas también participen en el diseño y la ejecución de soluciones innovadoras, inclusivas y originales para resolver la escasez de agua. Las plataformas hídricas multisectoriales deben ser abiertas y transparentes, y contar con la participación de la sociedad civil, las ONG, investigadores científicos y la comunidad empresarial. El sector privado puede ser una generosa fuente de conocimientos, inteligencia y experiencia práctica a la hora de aplicar soluciones viables.

¿Pero cómo podemos hacer para aprovechar estas soluciones? ¿Quién se encarga de

crear estas plataformas para abordar temas hídricos? ¿Podemos ampliar el contexto político y generar el impulso necesario para obtener una reforma hídrica a través de un conjunto integral de políticas, programas y proyectos? El 2030 WRG se propone cumplir estas funciones y está evolucionando rápidamente para convertirse en una institución con las condiciones necesarias para liderar este campo.

El papel y la misión del 2030 WRG fueron concebidos y presentados en el Foro Económico Mundial de 2009. El Foro sirvió para incubar y nutrir el proyecto, que cobró vida como iniciativa informal con una red limitada, hasta alcanzar la envergadura de la institución actual, con una estructura formal y el patrocinio del IFC en marzo de 2012. En la actualidad, el 2030 WRG trabaja exclusivamente por invitación de los gobiernos para cumplir un objetivo: establecer diversas alianzas hídricas, contribuir a mejorar la gestión de los recursos hídricos y garantizar el crecimiento económico de los países.



Los agricultores de la tribu munda escuchan a un representante del departamento de Desarrollo Rural de Tata Steel, la mayor empresa acerera privada de la India, en una estación de bombeo junto al río Subarnarekha.



## 1.2 Nuestra propuesta de valor

Muchas instituciones trabajan para mitigar los efectos de la crisis hídrica mundial, pero la contribución del 2030 WRG se rige por un conjunto único de valores. El 2030 WRG se funda en el postulado de que los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil tienen un interés común en la gestión sostenible de los recursos hídricos, y de que el uso no sostenible de dichos recursos tendrá efectos negativos para el desarrollo económico, las personas y los ecosistemas. Nuestro grupo ayuda a los gobiernos a generar un entorno propicio para que el sector privado, la sociedad civil y otras partes interesadas mejoren la gestión sostenible de los recursos hídricos. Nos concentramos en identificar y analizar juntos los riesgos y las oportunidades; encontrar plataformas de patrocinadores que promuevan el diálogo multisectorial; y participar en actividades colectivas para salvar la brecha entre las necesidades de recursos hídricos a largo plazo y la disponibilidad de los mismos, de manera sostenible y equitativa.

Los desafíos son diversos, pero suelen estar estrechamente relacionados. Es común que las agendas políticas no reconozcan la función vital que cumplen los recursos hídricos en el crecimiento económico. Por otro lado, los líderes que sí consideran que la seguridad hídrica es una prioridad, a menudo, no pueden evaluar con precisión los costos, los beneficios, las disyuntivas y las relaciones que existen entre las diversas soluciones. Dentro de un mismo país, la competencia entre los diferentes organismos públicos, las instituciones de la sociedad civil y los intereses privados puede socavar las reformas necesarias. Es posible que los gobiernos no conozcan las mejores prácticas o no tengan acceso a la experiencia internacional. Es este contexto en el que el

2030 WRG promueve la exclusiva red de la que disponemos, la cual reúne al sector público, al privado, a expertos y a la sociedad civil para ayudar a los funcionarios gubernamentales y a los profesionales del sector hídrico a incorporar a nuevos actores en el debate nacional sobre el agua. Nuestras plataformas convocantes ofrecen un medio para que los gobiernos presenten a nuevos actores y logren su participación en una reforma sustancial de recursos hídricos.

El 2030 WRG trabaja cercanamente con funcionarios, expertos e instituciones del área hídrica para transmitir las necesidades más

urgentes y las oportunidades en un formato que resulte persuasivo para especialistas influyentes de otras áreas. Nuestro enfoque integral establece vínculos entre el agua, la energía, la seguridad alimentaria y el medioambiente, con el fin de desarrollar soluciones más duraderas e integradas.

Cabe destacar que el 2030 WRG es una entidad neutral e independiente. Trabajamos junto con las autoridades que gestionan los programas hídricos nacionales ya establecidos pero ofrecemos asesoramiento profesional sin matices políticos, partidistas o nacionales.







# 1.3 El enfoque del 2030 WRG

Las alianzas que establece el 2030 WRG son sólidas porque son voluntarias. Es el gobierno de un país el que invita a nuestra ágil organización y nuestra red para que se concentren en resolver sus desafíos hídricos más apremiantes. Formulamos las preguntas difíciles para ayudar así a las autoridades a encontrar soluciones que se adapten a las necesidades específicas de los ciudadanos, en sus propias cuencas hídricas y de acuerdo con sus propios calendarios. Si bien los tiempos marcados varían para cada colaborador del 2030 WRG, todos ellos comparten el mismo sentido de urgencia y la tendencia a actuar rápidamente. La esencia de nuestro trabajo se puede adecuar, adaptar y reproducir en cualquier país o a nivel subnacional.

El trabajo del 2030 WRG está regido por cuatro objetivos entrelazados:

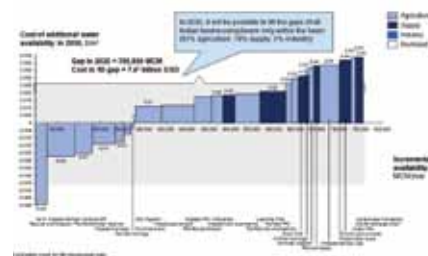
1. Asistir a los responsables de tomar decisiones a fin de generar conciencia sobre la importancia del suministro hídrico para la economía y la sociedad.
2. Proporcionarles las herramientas y los conocimientos necesarios para tomar decisiones más sabias con respecto al uso del agua.
3. Establecer plataformas Multisectoriales para debatir y ayudar a implementar las decisiones.
4. Ayudar a que esas plataformas de partes interesadas a que implementen las acciones adecuadas.

El éxito de estos objetivos se mide a lo largo del tiempo. La mayoría de los efectos se prolongan más allá del período durante el cual el 2030 WRG trabaja con un país en particular y pueden derivar de otras intervenciones, además de la nuestra. El 2030 WRG actúa como un catalizador temprano de la acción, dando el puntapié inicial a un proceso que redunde en reformas eficientes y equitativas en el sector hídrico. Algunos ejemplos de los efectos clave que pueden generar las reformas, medidos en comparación con ciertos puntos de referencia, son los siguientes: una mayor productividad hídrica económica;

mejores niveles de prestación de servicios hídricos; inversiones en el agua por parte de los sectores público y privado; creación de plataformas hídricas multisectoriales, efectivas y orientadas hacia los resultados; aplicación de políticas sensatas e integrales que versen sobre la seguridad hídrica.

Para llegar a la fase de la acción se necesita superar tres etapas: el análisis, la convocación y la transformación (ACT). Nuestro enfoque denominado ACT muestra un compromiso inquebrantable para alcanzar la seguridad hídrica, pero siendo al mismo tiempo flexible en la manera de hacerlo.

Nuestro **análisis** hidroeconómico pueden examinar la situación hidroeconómica actual desde tres puntos de vista. El *análisis de costos* cuantifica la brecha entre la demanda y la oferta de agua disponible, identifica el valor del agua en situación de riesgo para los diferentes sectores, mide el gasto de las unidades de agua preservada en comparación con el agua utilizada y ofrece un menú de opciones tecnológicas, políticas y económicas concretas en la escala adecuada. El *análisis de beneficios* estima y califica el intervalo de posibles ganancias de mercado directas—más allá de la eficiencia y el flujo medioambientales—que podrían generar las reformas hídricas para la producción de alimentos, energía, productos industriales y servicios de suministro de



**Analizar**



**Convocar**



**Transformar**

agua segura. El *análisis de riesgos hídricos* ayuda a las partes interesadas a comprender el grado, el tipo y el aumento de las presiones a las que enfrentan tanto en la actualidad como las del futuro, señalando qué grupos sociales y sectores económicos son más vulnerables ante la escasez de agua, la contaminación, sequías o inundaciones extremas y un uso ineficiente del agua.

Nuestro análisis se desarrolla por etapas y pasa de asuntos que abarcan desde lo general hasta lo particular o regional. Los beneficios relativos derivados del uso del agua suelen depender de la distribución que hacen los diferentes sectores. De modo que

también examinamos el alcance de los riesgos relacionados con el agua, los puntos débiles, las vulnerabilidades o las amenazas que enfrenta un país. Posteriormente, ayudamos a los gobiernos a establecer una plataforma para **convocar** a un grupo diverso de partes interesadas e intercambiar ideas. Esta plataforma se va concretando por etapas, y evoluciona orgánicamente con el transcurso del tiempo o se adapta a una institución ya establecida para canalizar el diálogo. Las propuestas para implementar pueden variar e ir desde reformas gubernamentales e instrumentos económicos hasta programas concretos y proyectos de demostración.

La tercera etapa es la implementación **transformadora**. Es necesario que las propuestas se pongan en práctica y que su rendimiento, eficacia y sostenibilidad crezcan. Para que esta transformación permanezca, se requiere de una cuidadosa inversión de recursos financieros y humanos por parte de aliados públicos y privados. Hemos visto las ventajas de aliarnos con colaboradores que nos ayuden a poner en práctica las transformaciones a nivel mundial, a través del IFC; a nivel regional, a través del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Africano de Desarrollo (BAfD); y económicamente, a través de distintas corporaciones.



Mujer llenando un jarro en uno de los barrios marginales de Bangladesh.

# 1.4 Inclusivo, transparente y responsable

Los temas relacionados con la gestión hídrica rara vez son un asunto puramente técnico que se pueda dejar en manos de los ingenieros. Se deben tomar decisiones políticas teniendo en cuenta ciertos aspectos económicos, sin olvidar el impacto social y ecológico que generan. Esto supone una serie de riesgos, por lo que el trabajo del 2030 WRG y sus colaboradores se rige por estrictos principios de equidad inclusiva, transparencia y responsabilidad.

## Naturaleza inclusiva

Según el 2030 WRG, el primer paso es identificar a actores legítimos dentro del ámbito de las políticas relacionadas con los recursos hídricos y asegurarse de que sus intereses estén representados a través de un proceso justo y transparente. En los debates políticos sobre recursos hídricos, el 2030 WRG elimina a través de la inclusión el riesgo de que haya desigualdades. Para establecer la credibilidad y la legitimidad de las plataformas multisectoriales, estamos tratando de lograr la participación de todas las partes interesadas relacionadas con los recursos hídricos a nivel nacional. Tal y como indica nuestro plan estratégico, "el 2030 WRG colaborará con los gobiernos para asegurar que las plataformas de diálogo sean inclusivas en su conformación y funcionamiento, es decir, que promuevan una participación adecuada de los grupos que a menudo son excluidos de este tipo de deliberaciones debido a su género, nivel de ingresos o etnia."

Estamos desarrollando códigos de conducta para regular el comportamiento de los presidentes y los participantes de las plataformas multisectoriales para garantizar que todos, especialmente las partes interesadas que representan a las minorías y a los grupos vulnerables, tengan el mismo peso en la discusión.

## Transparencia

Gran parte del trabajo del 2030 WRG se trata de recopilar datos, analizar la información y presentar soluciones. En algunas ocasiones, por casualidad o no, el acceso a la información se ve obstaculizado y eso puede perjudicar los resultados, sobre todo si los debates se realizan a puertas cerradas y sin un registro de los temas tratados.

El 2030 WRG evita este riesgo garantizando una total transparencia en nuestro trabajo, poniendo a disponibilidad del público la lista de participantes y los temas a tratar, entre otras cosas. La transparencia también rige nuestras relaciones. Nuestro trabajo se guía por las pautas establecidas a través del Mandato del Agua en el documento titulado *Guidelines for Responsible Business Engagement in Water Policy* ("Guía para participación empresarial responsable con las políticas hídricas"), y esperamos que nuestros colaboradores hagan lo mismo. Consideramos que los individuos y los grupos se comportarán de forma distinta y más eficaz si saben que sus palabras son escuchadas y sus acciones están a la vista de todos.

## Rendición de cuentas

No hay un único camino hacia la seguridad hídrica y el proceso de búsqueda de soluciones debe regirse por las necesidades

individuales de cada país. Sin embargo, para que una solución sea legítima y duradera, los individuos deben rendir cuentas ante las decisiones que se acuerden.

La rendición de cuentas es una cuestión que compete a diversas partes a la hora de tomar decisiones acerca de la seguridad hídrica. El Código de Conducta del 2030 WRG, elaborado recientemente, se aplica a nuestra Secretaría, a los presidentes de las plataformas multisectoriales, a los trabajadores temporales y a los miembros corporativos y no corporativos. Estas partes, que se denominan colectivamente "los actores del 2030 WRG", comparten el código con quienes trabajamos en cada país a fin de: (a) divulgar los principios y las normas que rigen nuestras acciones y (b) promover conductas similares cuando las relaciones contractuales o de otro tipo no nos permitan exigir este tipo de procesos.

## Integridad

El 2030 WRG les brinda una oportunidad a los actores corporativos y no corporativos para que participen en los debates de alto nivel en torno al suministro hídrico, la demanda y la gobernabilidad. Esto puede derivar en riesgos de captación de políticas, real o percibida, inquietudes respecto del acceso a conocimientos e información privilegiada, e incluso en problemas



antimonopólicos entre los actores corporativos.

El 2030 WRG estableció un marco de gobernabilidad para sí mismo y para todas las partes que integren los debates sobre la seguridad hídrica. El 2030 WRG se compromete a trabajar con el más estricto nivel de integridad, comportamiento ético y buenas prácticas de negocios, y espera que sus contrapartes también cumplan estas normas. A través de nuestro proceso de debida diligencia identificaremos, analizaremos y documentaremos los riesgos para la integridad en nuestros compromisos actuales y potenciales, y además evaluaremos dicho riesgo con el fin de decidir si debemos proceder o, por el contrario, informar sobre una sospecha de fraude o corrupción en los proyectos financiados por el Grupo del Banco Mundial o en la administración del trabajo en sí del Grupo del Banco Mundial directamente al 800-831-0463 o por correo electrónico a [investigations\\_hotline@worldbank.org](mailto:investigations_hotline@worldbank.org).

---

Ministerio de Agua, Tanzania. Participantes del taller inicial del 2030 Water Resources Group en Tanzania. Noviembre de 2013.



# CAPÍTULO 2: Países participantes del 2030 WRG

Cuando los gobiernos invitan al 2030 WRG a colaborar en su país, abren una nueva ventana de oportunidad. Poco después de firmar un memorando de entendimiento, el 2030 WRG y el gobierno lo que hacen es convocar a un grupo diverso de líderes del país. Reunimos a distintos representantes del sector público, del sector privado, científicos y de la sociedad civil para colaborar juntos con el objetivo de zanjar la inminente brecha entre la demanda y la oferta hídrica para impulsar así el crecimiento económico, la seguridad social y la capacidad de recuperación ambiental. La fortaleza del 2030 WRG reside en la diversidad. Reconocemos que cada país debe enfrentar desafíos hídricos particulares, que difieren según el tiempo, lugar y sector y por lo tanto no debería predominar ningún punto de vista. Más adelante, el 2030 WRG pretende incluir a todas las partes interesadas para identificar áreas clave que necesiten ser intervenidas.

El 2030 WRG trabajó con estas pautas en Jordania, la India (a nivel nacional y en Karnataka), México, Mongolia y Sudáfrica. Recientemente, hemos sido invitados a trabajar en el Perú y Tanzania, y también estamos explorando la participación en otros países, como en Bangladesh, Kenia y el Líbano.

Nos regimos por criterios transparentes a la hora de considerar las invitaciones de los gobiernos. El criterio más importante es el firme compromiso gubernamental para trabajar con otras partes interesadas en pos de un diálogo constructivo, transparente y sostenido. Para que las reformas puedan empezar a implementarse, es fundamental establecer una relación de confianza abierta, diversa e inclusiva.

El compromiso del 2030 WRG se inicia con la elaboración de datos analíticos hidroeconómicos coherentes y fácticos. El alcance del análisis puede ser amplio, sectorial o limitado a una cuenca. Posteriormente, formamos plataformas donde las diversas partes interesadas puedan debatir los temas y asumir la responsabilidad de desarrollar planes de acción.

Las partes interesadas a nivel gubernamental y local son las que establecen las condiciones y el cronograma de nuestra participación. Cuando llega el momento de convertir los planes de acción en proyectos o programas de trabajo, el 2030 WRG trabaja con sus colaboradores de financiación para el desarrollo, como el IFC, el Banco Mundial, los bancos regionales de desarrollo como el BID, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo, los donantes bilaterales y otros colaboradores y empresas.

La economía política para la gestión de los recursos hídricos es muy distinta en cada país. Por eso, el 2030 WRG se concentra en aquellas alianzas cuyos miembros son locales y tienen autonomía. Por ejemplo, el gobierno de Sudáfrica ya contaba con un sólido marco de políticas de gestión de los recursos hídricos, pero solicitó la asistencia del 2030 WRG para desarrollar una plataforma nacional de partes interesadas con el fin de facilitar la elaboración de propuestas que derivaran en proyectos concretos. En Jordania y México, el análisis del 2030 WRG facilitó el desarrollo de sus estrategias hídricas nacionales.

En el caso de los análisis hidroeconómicos específicos de un país, el 2030 WRG ha elegido a seis consultorías de servicios—AMEC, Deloitte, PWC India, COWI A/S, Arup Group Ltd. y McKinsey & Co.—que se encargarán de realizar una labor analítica específica en el futuro.

Para todos los países, se ha elaborado un cuadro que demuestra el nivel de escasez de agua a través de la brecha entre la oferta y la demanda a nivel nacional (actual y proyectada). Dicho cuadro también indica las áreas en las cuales interviene actualmente el 2030 WRG en el país y los resultados obtenidos hasta el momento.

Ya se han realizado tareas analíticas preliminares en Tanzania y Mongolia, y un análisis más detallado del uso y la demanda de agua en los sectores industrial y urbano de Karnataka. Al final de la descripción de estos tres proyectos se ofrece un cuadro actualizado con más detalles sobre la naturaleza y el alcance de este análisis.



Foto superior: el 2030 WRG firmó un memorando de entendimiento con el gobierno de Mongolia en septiembre de 2013.

## 2.1 La India a nivel nacional

El 2030 WRG ha sido partícipe de los debates en torno a los recursos hídricos de la India desde 2010, año en el cual realizamos un análisis hidroeconómico nacional. Posteriormente, se han realizado talleres para analizar los resultados y esto ha derivado en una alianza con el gobierno de Karnataka en 2010 y una posterior participación en la Comisión Nacional de Planificación. La India ha consagrado un ambicioso cambio de paradigma en el diseño de políticas y planificación nacionales. Su intención es pasar de las respuestas tradicionales concentradas en la oferta y la infraestructura a dedicarse más plenamente a la gestión de la demanda. Este proceso de transformación exige una amplia participación de las entidades públicas y privadas. Los grupos de la sociedad civil y las industrias continúan analizando las diferentes opciones con el 2030 WRG, incluso mientras el gobierno nacional se prepara para una elección.

### Nuestro desafío

Con una población cada vez mayor y una demanda en ascenso, la sed de la India puede empeorar los conflictos por el agua entre los diferentes grupos de usuarios y dentro de los mismos. Para 2050, el consumo doméstico de agua podría aumentar un 260 %; para riego, un 130 %; para la generación de energía, un 370 %; y para otras aplicaciones industriales, un 220 %. Es posible que ciertas industrias todavía no lleguen a percibir plenamente la realidad de la escasez y que las autoridades estatales se resistan a las directivas centrales, los límites y los objetivos fiscales establecidos por el gobierno central del Ministerio de Recursos Hídricos en Nueva Delhi. Para que las reformas sean integrales se necesitarán de extensas consultas con las partes interesadas y alianzas en diversos niveles.

### Nuestros colaboradores

El 2030 WRG se alió con la Comisión Nacional de Planificación en 2011 para producir un informe marco exhaustivo de 583 páginas sobre los recursos hídricos nacionales y sustentar así el próximo plan quinquenal (2013–2017). A fin de acelerar la implementación de nuevas políticas y la continuidad de la agenda de reformas, el 2030 WRG está en consulta con una amplia gama de organizaciones interesadas

en formar una plataforma nacional del agua compuesta por diversas partes interesadas. Además del Ministerio de Recursos Hídricos, las partes interesadas son, entre otras, la Comisión Nacional de Planificación, Jain Irrigation, Hindustan Unilever, TATA, Mahindra, World Wildlife Fund (WWF), PepsiCo, The Coca-Cola Company, Nestlé, SABMiller, la Confederación de la Industria India (CII), la Federación de la Cámara de Comercio e Industria de la India (FICII), la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), el Consejo de Energía, Medio Ambiente y Agua (CEEW), el Banco Asiático de Desarrollo (BAD) y el Grupo del Banco Mundial y otros.

### Nuestros resultados

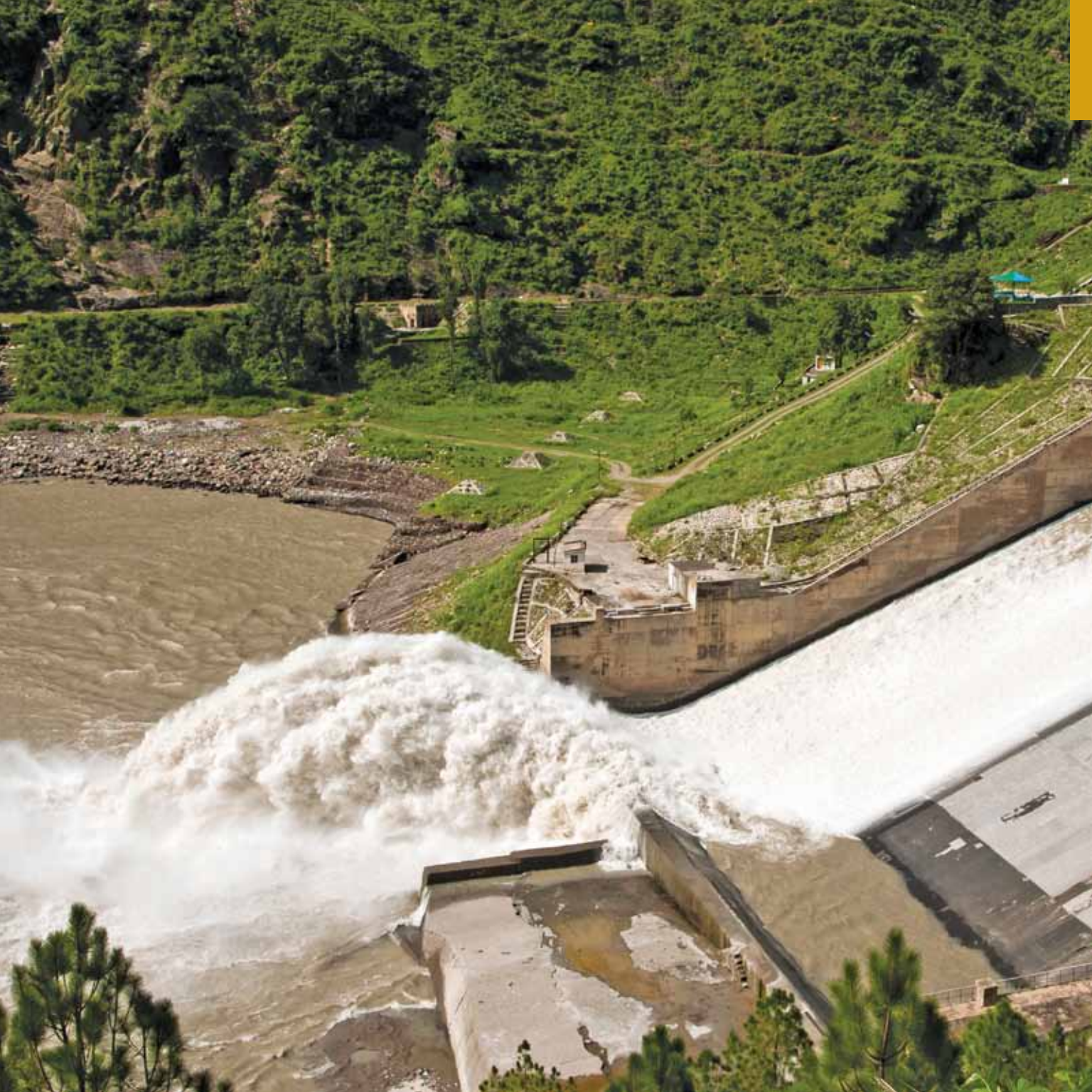
La agenda del 2030 WRG incluye labores de sensibilización sobre los problemas de seguridad hídrica a través de un centro de conocimiento nacional; coordinación de los enfoques de acción colectiva a los diferentes niveles de gobernabilidad; y desarrollo de una plataforma hídrica común que sea coherente con la Misión Nacional del Agua para lograr, entre otras cosas, el objetivo de aumentar la eficiencia del uso del agua un 20 % en todos los ámbitos. Nuestro trabajo en la India se ha realizado principalmente en colaboración con el

Ministerio de Recursos Hídricos y la Comisión Nacional de Planificación, dentro del propio gobierno, para establecer una plataforma multisectorial. La iniciativa cobró impulso gracias al empuje de las principales empresas indias, que muestran cada vez más interés en integrar las plataformas de debate, con la intención de contribuir y participar. En junio, se contrató al CEEW (con sede en Delhi) para desarrollar propuestas sobre el alcance, el valor agregado y la estructura organizativa de una plataforma de debate amplia. Los resultados demuestran que la plataforma del 2030 WRG en la India puede cumplir una función importante en ausencia de iniciativas similares orientadas a acciones concretas y compuestas por diversas partes interesadas.

El 2030 WRG consultará con dos o tres gobiernos más a nivel estatal; entre ellos, posiblemente Rajasthan y Maharashtra, aprovechando nuestra experiencia en Karnataka. Además, se está estudiando la posibilidad de cooperar más plenamente en asuntos hídricos con proyectos a gran escala de corredores industriales en varios estados, como el Corredor Industrial Delhi-Bombay (DMIC).

**Himachal Pradesh, India:** agua brotando a través del dique de una planta de energía hidroeléctrica sobre el río Sutlej.





## 2.2 Karnataka

El estado de Karnataka en el sudoeste de la India, frente a los graves problemas hídricos que padecía, solicitó la ayuda del 2030 WRG en 2010 para encontrar soluciones. Inicialmente, la atención se centró en el sector agrícola, donde se utiliza más del 85 % de toda el agua. Como segundo paso, el 2030 WRG dirigió su atención a los sectores industrial y urbano, en los que está llevando a cabo un análisis hidroeconómico. El objetivo es establecer un proceso multisectorial con un amplio mandato para transformar el uso del agua. Para tener éxito, será necesario que las distintas disciplinas se comuniquen entre sí, que se diseñen planes de programas, que existan mecanismos normativos más estrictos y que se pueda disponer de datos más precisos.

### Nuestro desafío

Para 2030, es probable que se duplique la sed de Karnataka. Si consideramos únicamente la demanda de los sectores agrícola y municipal, esta podría cuadruplicarse. Un legado de acceso barato está dando lugar a decisiones difíciles. Los irrigadores están bombeando agua subterránea sin medidores y dependen de la electricidad gratuita o subsidiada de una red conectada a las ciudades y las industrias de TI. Pero el agua, la energía y los alimentos son inseparables, y la creciente brecha entre la demanda y la oferta de agua disponible limitarán el crecimiento, a menos que Karnataka se aboque a un proceso de transformación integral que aumente la eficacia del uso del agua disponible. Esa transformación exigirá la colaboración entre sectores que rara vez se reúnen o hablan.

### Nuestros colaboradores

El 2030 WRG colaboró con diversas partes interesadas para iniciar un proceso de consulta. Entre ellos, se encuentran el Departamento de Recursos Hídricos, el Departamento de Industrias y Comercio, el Departamento de Desarrollo Urbano, la Confederación de la Industria India (CII), distintas empresas, el Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT), el Instituto Internacional de Gestión del Agua (IWMI) y el Grupo del Banco Mundial.

### Nuestros resultados

En 2013, después de las elecciones estatales celebradas en primavera, se intensificaron las actividades del 2030 WRG en Karnataka. El nuevo ministro de Recursos Hídricos, el Departamento de Industrias y Comercio, y otras partes interesadas quieren revitalizar y acelerar la colaboración. Organizamos junto con nuestros colaboradores un taller de un día en julio de 2013, en Bangalore, al que asistieron 80 participantes del sector privado, el sector público y la sociedad civil. En consecuencia, hemos emprendido un análisis hidroeconómico para los sectores industrial y urbano con el fin de identificar las intervenciones y las prioridades para que el Estado pueda progresar hacia un desarrollo hídrico sostenible. El análisis se fundamenta en dos estudios anteriores del 2030 WRG: uno sobre el sector agrícola de Karnataka y otro que identifica las áreas estratégicas que se deben reformar en los sectores industrial y urbano. De cara al futuro, la próxima etapa de colaboración con el Departamento de Recursos Hídricos y con el Departamento de Industrias y Comercio pasará del análisis a la aplicación y ayudará al gobierno de Karnataka en la planificación de los programas y el diseño de proyectos a gran escala. Igualmente, contará con la participación de expertos interdisciplinarios y modelos de colaboración entre el sector público y el privado.

*“La demanda de agua en las zonas industriales desarrolladas y en disputa se incrementará en los próximos meses y años. El suministro de agua industrial, sin duda, tendrá efectos positivos en el crecimiento del sector industrial. La red de expertos del 2030 WRG nos está ayudando en el diagnóstico, para poder poner las cartas sobre la mesa e identificar oportunidades a fin de abordar el problema con la participación de todas las partes interesadas en pos de garantizar un crecimiento industrial sostenido.”*

— M. N. Vidyashankar, secretario jefe de gobierno, Departamento de Industrias y Comercio del gobierno de Karnataka





### actual brecha demanda/oferta (%)\*

Sin brecha general a nivel estatal

La escasez de agua sigue un patrón estacional (depende principalmente de los monzones) y regional.

### brecha demanda/oferta en 2030 (%)\*

50 %



Esto se deberá principalmente a la elevada demanda de los sectores agrícola y municipal.

Principales áreas de intervención:



Consumo agrícola



Consumo industrial



Consumo urbano

### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico, realizado para que la agricultura aplique el diagnóstico en todos los sectores y facilite la revisión estatal. Nota sobre estrategias elaborada para los sectores industrial y urbano. Se encuentra en curso el análisis hidroeconómico para los sectores industrial y urbano.
- Proceso multisectorial previsto para 2014 .

Fuente: \*análisis actual del 2030 WRG.

## Karnataka: un análisis detallado\*

Karnataka es un ejemplo de los desafíos que plantean las disparidades de recursos hídricos en la India. Los siete ríos del estado, a pesar de su flujo y rendimiento sustancial, en realidad dejan una cantidad muy reducida de agua para consumo humano y, por disposición legal, se debe compartir ese porcentaje con otros estados ribereños vecinos. La agricultura consume el 85 % del agua del estado, pero el crecimiento urbano e industrial ha producido un aumento drástico en la demanda de agua. Las ciudades más grandes y la mayoría de las industrias que consumen grandes cantidades de agua se encuentran donde el agua es relativamente escasa, lo que puede generar una crisis entre los usuarios que compiten por ese recurso. La región de Bellary, que tiene una elevada concentración de industrias siderúrgicas, también proyecta un crecimiento de la necesidad urbana de agua, que llegaría a unos 100 millones de litros por día en 2030. Los planes de ampliación de energía térmica aumentarán considerablemente la demanda de agua, mientras que el crecimiento de la industria acerera exigirá 1.000 millones de metros cúbicos (34 TMC). Para 2030, la población de Karnataka necesitará otros 1.700 millones de metros cúbicos (60 TMC) solamente para el consumo doméstico. Para afrontar el déficit en el suministro hídrico de superficie y a fin de satisfacer las necesidades nacionales, la ciudad de Bangalore, una de las ciudades más pujantes de la India, está explotando las napas subterráneas a un ritmo insostenible. El gobierno estatal es consciente de que para zanjar la brecha entre la demanda y la oferta no solo debe tomar medidas para aumentar el suministro de agua, sino también incrementar la eficiencia de todos los sectores de usuarios y gestionar así mejor la demanda de agua.

\* Conclusiones preliminares del análisis hidroeconómico en curso de los sectores industrial y urbano.



Foto, extremo izquierdo: campo de arroz en Karnataka, India. Foto, izquierda: taller del 2030 WRG en Karnataka. Julio de 2013.

## 2.3 México

México fue uno de los primeros países que participaron en los programas del 2030 WRG. Entre 2010 y 2012, trabajamos con la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) para realizar una serie de estudios hidroeconómicos de las cuencas de todo el país y preparar un análisis con curva de costos y estudios de las distintas situaciones que se pueden producir con el cambio climático. En 2012, las elecciones nacionales dieron lugar a una nueva administración en México, que asumió el mandato en 2013. El 2030 WRG se reunió con el nuevo director general de la CONAGUA, Korenfeld-Federman, y se comprometió a reanudar la colaboración en la gestión de los recursos hídricos.

### Nuestro desafío

México afronta serios desafíos hídricos. El crecimiento económico y urbano del país, sumado al cambio climático, está incrementando la presión sobre las fuentes de suministro. Actualmente, se necesitan 78.400 millones de metros cúbicos por año para satisfacer diferentes necesidades y, para suministrar esta cantidad, 11.500 millones de metros cúbicos se extraen de fuentes no sostenibles. La agricultura sigue siendo el principal consumidor de agua de México, la cual representa el 77 % de las subtracciones, y gran parte de la infraestructura de riego se encuentra en malas condiciones. Las subtracciones de muchos acuíferos principales son insostenibles y los niveles de las napas subterráneas están cayendo drásticamente. Además, el uso nacional de agua per cápita se ha triplicado en la última década y la industrialización está avanzando rápidamente.

### Nuestros colaboradores

Hasta la fecha, el principal colaborador del 2030 WRG en México ha sido la CONAGUA. Pero el 2030 WRG trabaja con una amplia gama de actores en México, en particular, con el Consejo Consultivo del Agua (CCA), empresas del sector privado y plataformas nacionales, como la Nueva Visión para la Agricultura, una iniciativa del Foro

Económico Mundial, que aplica enfoques de mercado para promover el desarrollo agrícola sostenible mediante el aumento de la colaboración entre las partes interesadas.

### Nuestros resultados

Después de la reunión de julio 2013 entre el nuevo director general y el 2030 WRG, se llevaron a cabo reuniones bilaterales con la CONAGUA durante la Semana Mundial del Agua en Estocolmo. La CONAGUA y el 2030 WRG se comprometieron a contratar a un consultor para identificar a los actores que integran el sector hídrico en México y diseñar un nuevo programa viable y eficaz de colaboración. Se identificaron dos áreas fundamentales en las que se puede trabajar conjuntamente: en la gestión de las napas subterráneas en México, la cual es con frecuencia insostenible, ya que el nivel de numerosos acuíferos está disminuyendo y no se están de aplicando seriamente las normas contra la subtracción de agua; en el fortalecimiento de plataformas multisectoriales a nivel local que ya existen pero que, según los informes, no disponen de fondos, capacidad e influencia política suficientes. Se podría avanzar mucho apoyando y consolidando estas instituciones incipientes.

El uso ineficiente del agua en aplicaciones agrícolas, el cual representan hasta el 80 % del uso nacional, agrava el problema. Si se

podieran encontrar los incentivos adecuados, se mejoraría notablemente la eficiencia a través de tecnologías de riego nuevas y actualizadas. El 2030 WRG trabajará con el sector privado, la sociedad civil, el Ministerio de Agricultura, la CONAGUA y otros sectores del gobierno para afrontar estos problemas en un nuevo foro nacional del agua.

Un consultor nacional se está encargando de definir esta labor en mayor detalle, según la tarea que se le encomendó en noviembre de 2013 con miras a desarrollar nuevas propuestas en colaboración con la CONAGUA, adecuadas para el contexto mexicano.

*“El sistema de gobierno de México está adoptando importantes reformas y modificaciones en sus políticas hídricas para que la gestión de los recursos hídricos sea más sostenible, justa y solidaria. El apoyo del 2030 WRG en este proceso es muy bienvenido y esta alianza en construcción generará nuevas oportunidades y mecanismos de colaboración.”*

— David Korenfeld-Federman, director general de la CONAGUA, México





Tuberías y tanques para fabricar cerveza en la cervecería Corona.

#### actual brecha demanda/oferta (%)\*

Sin brecha general a nivel nacional

Sin embargo, 8 de cada 12 regiones están clasificadas como "En crisis hídrica." La región hidrologico-administrativa de la Ciudad de México sufre una brecha del 32 %.

#### brecha demanda/oferta en 2030 (%)\*

40 %



Este cálculo incluye situaciones que podrían derivar del cambio climático y el aumento de la demanda en todos los sectores.

Principales áreas de intervención:



Agricultura



Napas subterráneas



Consumo municipal

#### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico: 2012
- Plataforma multisectorial: preparación en curso, prevista para 2014.

Fuente: \*CONAGUA.

## 2.4 Mongolia

En septiembre de 2013, el 2030 WRG firmó un memorando de entendimiento con el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Ecológico para equilibrar la oferta y la demanda de agua en la ciudad de Ulán Bator y mejorar la gestión hídrica en los sectores urbano, minero y agrícola en el sur del desierto de Gobi.

### Nuestro desafío

Si bien Mongolia parece tener agua suficiente para satisfacer las necesidades de sus ciudades, industrias y granjas, afronta un futuro hídrico complejo. Los extremos en la escorrentía estacional, la crisis local y el déficit crónico amenazan el desarrollo económico de sectores clave. Las precipitaciones varían enormemente entre las regiones, lo que, peligrosamente, produce una gran dependencia de las aguas subterráneas. Las estepas hacen difícil y costoso el transporte del agua a través de grandes territorios. El cambio climático multiplica la crisis, con un incremento del 18 % de las grandes precipitaciones en áreas húmedas y una reducción de las capas de hielo en el resto del territorio. Las napas subterráneas ya no tienen capacidad para recargarse y el flujo se deteriora en los ríos Khurkh y Onon. La capital, Ulán Bator, tiene que lidiar con la escasez durante los meses de invierno, además de la contaminación. La fuerte demanda hídrica de la industria minera en la región de Gobi, donde hay escasez de agua, representa otra complicación, mientras que la seguridad de los suministros hídricos urbanos y la producción de alimentos en la zona rural se están volviendo vulnerables. Se estima que en los próximos veinte años la demanda de agua se triplique, incluso con la reducción del suministro hídrico.

### Nuestros colaboradores

El presidente de Mongolia invitó al 2030 WRG a que ayudara a encontrar un camino hacia la seguridad hídrica del país. Estamos trabajando directamente con expertos del gobierno y otras partes interesadas de los sectores público y privado y de la sociedad civil.

### Nuestros resultados

El análisis inicial y los talleres del 2030 WRG generaron conciencia acerca de los problemas hídricos, incrementaron el deseo de colaborar e indicaron un camino de acción. El grupo analizó los problemas que afectan a los recursos hídricos: entre ellos: la aplicación de normas, las tarifas, los incentivos al consumo, las transferencias y las nuevas instalaciones de almacenamiento. Estamos debatiendo un plan de trabajo ambicioso con el nuevo gobierno para que puedan lograr un futuro con seguridad hídrica. El objetivo del proyecto es garantizar que el gobierno dirija los procesos y el desarrollo nacional de las estructuras de apoyo a la sociedad civil, el sector público y el sector privado.

Con el objetivo de acelerar este proceso, el 2030 WRG, conjuntamente con el gobierno de Mongolia, organizó un taller que tuvo lugar en septiembre, durante el Diálogo Estratégico del Foro Económico Mundial de Mongolia, donde se firmó un memorando de entendimiento con el gobierno. Durante

este evento, 80 autoridades de alto nivel, líderes empresariales y representantes de la sociedad civil y organizaciones de expertos analizaron los costos económicos que implicaría no modificar la situación actual, cuáles serían los beneficios directos de mercado que produciría adoptar un camino hacia la seguridad hídrica y cómo zanjar la brecha entre la demanda y la oferta de agua. Al analizar la naturaleza de estos riesgos y oportunidades públicamente, el taller sirvió como catalizador para el crecimiento dentro de la visión denominada "desarrollo gubernamental ecológico", lo que incluye la posibilidad de contar con una colaboración intersectorial.

*"El gobierno de Mongolia celebra con beneplácito la alianza con el 2030 Water Resources Group en Mongolia. Los conocimientos y la experiencia nos están ayudando a comprender mejor la situación y desarrollar nuevas ideas para gestionar y tratar nuestros problemas hídricos relacionados con la urbanización y el desarrollo minero, para que el país pueda seguir creciendo de manera sostenible."*

— S. Oyun, ministra de Medio Ambiente y Desarrollo Ecológico de Mongolia



#### actual brecha demanda/oferta (%)\*

### Sin brecha general a nivel nacional

La escasez hídrica es regional. Alto riesgo de escasez hídrica en la región de Ulán Bator y el sur de Gobi.

#### brecha demanda/oferta en 2030 (%)\*

Entre un 118 y 29 % dependiendo del escenario de crecimiento elegido (en Ulán Bator).

Principales áreas de intervención:



Minería



Industria (UB)



Consumo municipal

### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico: se realizó el análisis preliminar.
- Proceso multisectorial: previsto para 2014 según se acordó en el memorando de entendimiento suscrito con el gobierno de Mongolia en septiembre de 2013.

Fuente: \*análisis actual del 2030 WRG.

Foto adjacente: mina de carbón en Mongolia.

## Mongolia: un análisis detallado

En general, Mongolia dispone de agua suficiente. Sin embargo, los centros urbanos y mineros comienzan a hacer sonar las alarmas de la escasez. Si se produjera un crecimiento elevado de la demanda, Ulán Bator podría quedarse sin agua en un plazo de siete años. La capacidad de las plantas de tratamiento de aguas residuales de la ciudad están operando muy por encima de su capacidad, y al no estar en condiciones de procesar los vertidos industriales, se está contaminando el río Tuul. El suministro urbano de agua y la infraestructura para las aguas residuales no llega a 2/3 de la población de la ciudad, que tiene que ponerse de cuclillas en letrinas insalubres y caminar largas distancias para comprar agua en puestos que la venden a precios elevados. Mientras tanto, en el sur del desierto de Gobi en Mongolia, la elevada demanda de agua para la extracción de minerales choca con la de las comunidades locales de pastores, lo cual podría afectar a ecosistemas únicos en el mundo y que dependen de las napas subterráneas. Las Naciones Unidas describen esta región minera como una de las zonas más afectadas por el cambio climático, que afronta condiciones extremas en términos de "tormentas de polvo y arena, inundaciones repentinas o fuertes nevadas, sequías, desertificación, cambios en la cubierta terrestre y crisis hídrica." Desde 1940, la temperatura media de Mongolia ha aumentado 2,14 grados Celsius; desde 1950, la cantidad de sequías ha ascendido un 95 %; desde el año 2006, se han secado 680 ríos y 760 lagos. Los centros urbanos y mineros necesitan de soluciones personalizadas. A fin de garantizar la equidad del uso del agua, Ulán Bator puede aclarar, aplicar y hacer cumplir mejor las leyes y los reglamentos aprobados. En la región de Gobi, debe ser un agente de confianza el que determine los efectos de la sustracción de las napas subterráneas y publicarlos con transparencia para que todas las partes interesadas puedan negociar una distribución justa entre los usos modernos y tradicionales.

## 2.5 Perú

En abril de 2013, en el Foro Económico Mundial sobre América Latina que tuvo lugar en Lima, los organismos peruanos firmaron formalmente un acuerdo de colaboración con el 2030 WRG. El memorando de entendimiento contó con la participación de donantes del Perú, del sector privado y funcionarios gubernamentales para poner en marcha un nuevo programa. El trabajo analítico inicial revelará los efectos económicos del nuevo Plan Nacional de Recursos Hídricos y ayudará a los colaboradores a priorizar las inversiones en el sector hídrico. El 2030 WRG está en tratativas con los representantes de los sectores público y privado para organizar una nueva plataforma que reúna a las partes interesadas en torno a proyectos de conservación del agua, aplicando las mejores prácticas para superar los desafíos hídricos más urgentes en materia de calidad y cantidad del agua.

### Nuestro desafío

Una división continental impide el acceso al agua a la mayoría de los peruanos, lo que está redundando en una crisis hídrica y escasez. Únicamente analizando el agua per cápita, se puede apreciar que el país cuenta con suministros abundantes. Sin embargo, el 70 % de la población vive en la costa árida del oeste, mientras que las corrientadas fluyen al este y desembocan en la cuenca del Amazonas, una zona escasamente poblada. La ya seria escasez de agua se agravará a medida que los glaciares tropicales de la región andina se reduzcan con el aumento de temperatura que produce el cambio climático. La rápida urbanización, el crecimiento económico y el incremento de la demanda de agua de una ciudadanía más próspera ejercerán serias presiones sobre los recursos hídricos. Existen otros usos del agua que también tienen un impacto en la cantidad y la calidad. El exceso de bombeo para sacar agua de reservas subterráneas pone en peligro las exportaciones agrícolas lucrativas del Perú, mientras que la escorrentía contaminada de la minería, la agricultura y las barriadas pobres hace que el 60 % de las aguas del Perú sean recursos "inutilizables."

### Nuestros colaboradores

El 2030 WRG está trabajando con diversos colaboradores para determinar los puntos donde la intervención será más eficaz y

mejorar así la gestión de los recursos hídricos del Perú. Estamos trabajando con el Ministerio de Agricultura (MINAG) y con expertos de la Autoridad Nacional del Agua (ANA) para iniciar una plataforma multisectorial que oriente la labor futura y las prioridades. Ya se identificaron las áreas de interés, entre ellas, la forma de reducir el 80 % del total de agua disponible que se destina actualmente a la irrigación, con la reforma de las prácticas de agricultura. También se están analizando distintos programas hídricos y forestales de adaptación al cambio climático y la competencia entre las demandas de la minería y otros usuarios del agua como posibles áreas de prioridad, al igual que ciertos temas relacionados con la gobernabilidad, como, por ejemplo, aumentar el conocimiento y la capacidad de los ministerios y sectores a nivel nacional, regional y de las cuencas. Los otros colaboradores del sector público serían el Ministerio de Minas, el Ministerio de Medio Ambiente y el Ministerio de Finanzas del Consejo Nacional de Competitividad. También estamos trabajando con empresas individuales, así como con la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) y la Sociedad Nacional de Minería (SNME), y ONG como Aquafondo, The Nature Conservancy (TNC) y WWF. Además, estamos apelando a la participación de las organizaciones de la sociedad civil y las ONG. El 2030 WRG está trabajando muy estrechamente con el GGGI en el Perú.

### Nuestros resultados

En abril de 2013, el 2030 WRG firmó un memorando de entendimiento con el ministro de Agricultura, Milton von Hesse La Serna, y el director de la ANA. Las organizaciones acordaron posteriormente analizar la brecha hídrica en cuencas hidrológicas críticas del Perú e iniciar un diálogo eficaz con los sectores público y privado en materia de gestión de los recursos hídricos. Este acuerdo fue seguido por un taller sobre "Economía y recursos hídricos", que tuvo lugar en noviembre de 2013, con un éxito resonante. El taller puso de relieve la importancia fundamental de la seguridad hídrica para una amplia gama de partes interesadas y examinó detenidamente sus opiniones respecto de la dirección futura del programa del 2030 WRG. Las conversaciones entre el 2030 WRG y la ANA derivaron en un acuerdo para analizar el nuevo Plan Nacional de Recursos Hídricos y determinar así la rentabilidad de sus intervenciones, priorizando las inversiones en el sector hídrico y estableciendo una plataforma de colaboración entre el sector privado, el sector público y la sociedad civil a fin de implementar medidas de conservación del agua. Además, el 2030 WRG ayudará a las autoridades peruanas a generar capacidad de gestión de los recursos hídricos mediante la creación de un nuevo instituto de recursos hídricos, que recurrirá al conocimiento de los principales expertos académicos mundiales del mundo en temas hídricos.



Un camión cisterna abastece de agua a los residentes en Bellavista, en las afueras de Lima, ciudad capital.

#### actual brecha demanda/oferta (%)\*

Sin brecha general a nivel nacional




Debido a la abundancia de agua en la región amazónica del país, pero Lima afronta una brecha del 81,9 % durante los 9 meses más secos del año.

#### brecha demanda/oferta en 2035 (%)\*

Sin brecha general a nivel nacional

Las zonas costeras podrían afrontar una brecha del 36,8 % en promedio.

Principales áreas de intervención:

-  Agricultura
-  Minería
-  Consumo municipal

#### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico: alcance acordado en 2013, redacción en curso del pliego de condiciones.
- Plataforma multisectorial: preparación en curso, prevista para 2014.

Fuente: \*Autoridad Nacional del Agua (ANA), Perú.

*“Estamos realmente deseosos de trabajar junto con el 2030 WRG en 2014 para realizar un análisis hidroeconómico más detallado, reunirnos con las partes interesadas para abrir el debate en torno a la gestión de los recursos hídricos y crear el nuevo Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología Hidrológica.”*

— Jorge Luis Montenegro Chavesta, director de la ANA, Perú



## 2.6 Sudáfrica

Nuestra alianza más fructífera con un país ha sido hasta ahora la que establecimos con Sudáfrica. A fines de 2011, creamos una plataforma multisectorial denominada Red Estratégica de Colaboradores para el Agua de Sudáfrica (SWPN-SA), a fin de asistir al gobierno en el desarrollo y perfeccionamiento de programas en tres áreas: eficiencia hídrica y reducción de pérdidas, gestión de residuos y aguas negras, y agricultura y cadena de abastecimiento. El gobierno ya ha decidido implementar una propuesta de la SWPN-SA: el programa de incentivos “sin goteo” para reducir las pérdidas a nivel municipal. Ahora busca mejorar el tratamiento y la reutilización del agua de las minas entre el sector minero y los municipios, además de mejorar la eficiencia del uso del agua para la agricultura. De hecho, la SWPN-SA se convirtió rápidamente en la plataforma multisectorial líder del sur de África, gracias a lo cual se ha generado confianza, promovido participación de partes interesadas, se han recaudado fondos, establecido alianzas y desarrollado proyectos prácticos. En conjunto, el sistema “sin goteo” y el “programa piloto de residuos mineros y proyectos de impacto nacional” podrían acortar cerca de un 3,8 % la brecha hídrica de Sudáfrica, estimada en un 17 %, y este ahorro podría aumentar materialmente cuando hayamos implementado otros proyectos similares en el sector agrícola.

### Nuestro desafío

Según las proyecciones de aumento de la población y crecimiento económico y los niveles de eficiencia actuales, Sudáfrica demandará un 17 % más de agua de la que existirá para el año 2030, lo que representa un déficit de agua de entre 2.700 y 3.800 millones de metros cúbicos. En octubre de 2012, el Departamento de Asuntos Hídricos (DWA) dio a conocer el segundo proyecto de la Estrategia Nacional de Recursos Hídricos (NWRS 2). Esta estrategia analiza el estado del agua en Sudáfrica y señala los desafíos, las soluciones y las medidas prioritarias que deberá tomar el DWA. Ciertas políticas y cambios estructurales podrían garantizar el éxito (solo con arreglar las pérdidas del suministro municipal se podría ahorrar cerca de un 32 %), pero los cambios nunca suceden por sí solos ni de la nada. La estrategia indica que un factor determinante es el grado de eficacia que logra un gobierno al trabajar con las diversas partes interesadas en el sector hídrico. El DWA consideró al sector privado y, en concreto, a la SWPN-SA como participante prioritario, y la elogió diciendo que era “una alianza innovadora entre el gobierno sudafricano y el sector privado, puesta en marcha por la ministra de Asuntos Hídricos y Ambientales, Edna Molewa (MP). Esta pretende

mejorar la coordinación de las tareas para acortar la brecha de volumen hídrico que padecerá el país para 2030.”

### Nuestros colaboradores

ABSA Capital, AgriSA, Anglo American, AngloGold Ashanti, Aveng Water, BHP Billiton, la Municipalidad de Johannesburgo, el Banco de Desarrollo de África del Sur, el Departamento de Asuntos Hídricos de Sudáfrica, Endangered Wildlife Trust, Eskom, Extrata Coal, Exxaro, General Electric, la GIZ, Industrial Development Corporation, el IFC, Johannesburg Water, Mondi, la Comisión Nacional de Planificación, el Tesoro Nacional, Nestlé, Obaro, Randwater, Rio Tinto, SABI, Sanlam, Sasol, South African Breweries, la Asociación Sudafricana de Gobiernos Locales, la Autoridad del Túnel Trans-Caledón, The Coca-Cola Company, Tshwane Metro, Vaalhaarts Water Board, la Comisión para la Investigación Hidrológica y WWF.

### Nuestros resultados

La SWPN-SA generó los primeros tres proyectos de impacto nacional, uno para cada flujo de trabajo. En primer lugar, dado que los sistemas municipales de suministro

pierden cerca de un 32 % del agua potable, Sudáfrica puede acortar una buena parte de la brecha del agua a través de la **eficiencia hídrica y la reducción de las pérdidas**.

A partir de los programas Green y Blue Drop del DWA para mejorar los servicios de tratamiento de aguas residuales y de abastecimiento de agua, respectivamente, la SWPN-SA ha desarrollado una estrategia de certificación denominada “sin goteo” y un sistema de calificación. La estrategia detalla las áreas clave de rendimiento, los procesos, sistemas y plazos estimados para aumentar la eficiencia del uso del agua en el futuro cercano. El sistema de calificación establece los criterios y el puntaje específicos para determinar y evaluar el grado de eficiencia en el uso del agua de un municipio, contrastándolos con los requisitos de cumplimiento y las mejores prácticas de gestión. Para 2015, el proyecto podría derivar en un ahorro de 466 a 619 millones de metros cúbicos anuales, equivalentes a un valor de mil millones de dólares estadounidenses.

Otra forma de zanjar la brecha hídrica de Sudáfrica es **mejorar la gestión de los residuos y aguas negras** en la industria minera. Mpumalanga produce el 83 % del



Foto superior: planta de potabilización de agua en Randfontein, al oeste de Johannesburgo, Sudáfrica. Abajo: regadío por pivote en Karoo, una zona árida, Sudáfrica.



#### actual brecha demanda/oferta (%)\*

Sin brecha general a nivel nacional

Según el análisis del 2030 WRG realizado entre 2008 y 2009.

#### brecha demanda/oferta en 2030 (%)\*

17 %



Esta situación implica el congelamiento de la demanda de agua para el sector agrícola por medidas legislativas, pero aplica las típicas proyecciones de crecimiento para otros sectores.

Principales áreas de intervención:

Agricultura y cadena de abastecimiento

Eficiencia hídrica y reducción de pérdidas

Gestión de residuos y aguas negras

#### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico: realizado entre 2008 y 2009.
- Plataforma multisectorial (MSP) ya se implementó la "Red Estratégica de Colaboradores para el Agua de Sudáfrica."
- Propuestas desarrolladas por la plataforma multisectorial: (i) agricultura y cadena de abastecimiento, (ii) eficiencia hídrica y reducción de pérdidas, (iii) gestión de residuos y aguas negras.
- Medidas decididas por el actor encargado de la implementación: proyecto municipal "sin goteo."

Fuente: \*análisis del 2030 WRG.

## 26 Sudáfrica

“Esta red está ayudando a ejecutar los proyectos específicos que necesitamos, pero además sirve para ganar una experiencia imprescindible a la hora de trabajar, generar confianza y establecer relaciones entre los distintos sectores a fin de trabajar con mayor eficacia y aportar soluciones y alianzas más útiles y más innovadoras.”

— Edna Molewa, ministra de Asuntos Hídricos y Ambientales de Sudáfrica

carbón del país y es el tercer exportador de carbón del mundo. Sin embargo, este proceso requiere de una gran cantidad de agua. Cuando el DWA analizó el saldo hídrico, notó que proyectaba un déficit para el año 2017. Una de las estrategias clave de reconciliación hídrica era recuperar y utilizar el agua de la mina de carbón para cubrir hasta un 11 % del déficit sistémico de agua. El desafío de tratar el drenaje

ácido de las minas (DAM), si bien es factible técnicamente y viable económicamente, todavía suscita una profunda preocupación pública sobre si es agua “apta para consumo.” El proyecto SWPN-SA analizó ciertas cuestiones políticas, como, por ejemplo, la fijación de precios, la legislación y los arreglos institucionales. Las estimaciones preliminares sugieren que el proyecto podría aportar 52.200 millones de metros

cúbicos por año para 2020 y así acortar la brecha regional de agua de Olifants cerca de un 26,2 %. El poder contar con esta posible cantidad de agua representa un valor potencial agregado de 70 millones de dólares estadounidenses por año.

Un tercer proyecto se concentra en mejoras en **la agricultura y la cadena de abastecimiento** en el Vaalharts, uno de los





sistemas de irrigación más grandes y antiguos del país. Los informes calculan que en la cadena de distribución se pierde un 20 % del agua, porcentaje del que se podría recuperar la mitad si se perfeccionaran los métodos agrícolas, lo que finalmente generaría un ahorro anual de 40 millones de metros cúbicos de agua en el sistema del río Vaal. El grupo de trabajo de la SWPN-SA está desarrollando un concepto de proyecto para reducir las pérdidas y mejorar las prácticas agrícolas, aumentando así la eficiencia del uso del agua en la agricultura. El concepto del proyecto pretende asistir a las partes interesadas en el sistema de irrigación Vaalharts para desarrollar un proyecto conjunto que amerite la participación del sector privado en la modernización del sistema de irrigación Vaalharts. El concepto del proyecto está siendo analizado por las diversas partes interesadas. Este proyecto podría aplicarse en otros sistemas de irrigación a gran escala. En paralelo, el grupo de trabajo está estudiando una intervención dirigida que se concentre en un sistema de administración del agua que ayude a reducir pérdidas. Se estima que esta intervención podría reducir pérdidas de agua del 32 % al 26,7 %.



---

**Página opuesta:** viñedos del desierto, en el Cabo Norte, Sudáfrica. **Foto superior:** mujer trabajando en una plantación de té en Sudáfrica.

**Foto lateral:** puesta de sol sobre un viñedo con la Table Mountain en segundo plano, Stellenbosch, Cape Winelands, Cabo Oeste, Sudáfrica.

**Abajo a la derecha:** área industrial cerca del aeropuerto de Durban, Sudáfrica.

## 2.7 Tanzania

La naturaleza ha dotado a Tanzania con numerosos ríos, manantiales, acuíferos, embalses y lagos. Pero a lo largo de su vasto paisaje, millones de personas todavía carecen de acceso a un suministro de agua seguro y confiable, y mejorar la gestión de los recursos hídricos sigue siendo un enorme desafío. Un taller conjunto realizado en noviembre de 2013 logró concretar una participación más informada y activa en el 2030 Water Resources Group en Tanzania. Las partes se comprometieron a llevar a cabo un análisis hidroeconómico más detallado y comenzaron a desarrollar un programa de trabajo para el próximo año.

### Nuestro desafío

Tanzania alimenta una de las economías más pujantes de África y prioriza los proyectos hídricos en dos áreas: el desarrollo de su infraestructura comercial y urbana y la asistencia a la agricultura rural. Se pronostica un rápido crecimiento del sector minero que aportará ingresos sustanciales y, por otro lado, la agricultura ya representa más de una cuarta parte del PIB de Tanzania y emplea a cuatro de cada cinco trabajadores. El crecimiento en ambos sectores tendrá consecuencias significativas para la disponibilidad y calidad del agua dulce.

### Nuestros colaboradores

En la reunión anual del Foro Económico Mundial en Davos en 2013, el presidente Kikwete y su ministro de Agricultura expresaron interés en aliarse con el 2030 WRG. Más tarde, se firmó un memorando de entendimiento en Dar es Salaam. Según el documento, el 2030 WRG se compromete a aportar conocimientos técnicos clave para la gestión de los recursos hídricos, mientras que el ministro de Agua asumirá la responsabilidad directa del proyecto en calidad de patrocinador. La Oficina del Primer Ministro, responsable de la coordinación interministerial, presidirá la alianza y garantizará que la gestión de los recursos hídricos se trate como un desafío que contemple a las diversas partes interesadas, lo que incluye la comunidad de donantes de Tanzania, la sociedad civil y el sector privado.

El 2030 WRG ha mantenido conversaciones con el gobierno de Tanzania, el Corredor Sur de Crecimiento Agrícola de Tanzania (SAGCOT), Centre Ltd., los departamentos de ayuda bilateral del Reino Unido, Suiza, EE. UU., Alemania, el BAFD, el Banco Mundial, WWF, WaterAid, Agrica, Nestlé, PepsiCo, Tanzania Breweries, Syngenta y The Coca-Cola Company, entre otros.

### Nuestros resultados

Posteriormente, el Ministerio de Agua, la Oficina del Primer Ministro y el 2030 WRG organizaron conjuntamente un taller inicial en noviembre de 2013, que reunió a las partes interesadas por primera vez, elevó el perfil de la alianza y logró la participación de expertos locales para identificar las áreas de interés más importantes. El taller inicial estableció oficialmente la alianza y consolidó el compromiso del gobierno a la hora de colaborar con el 2030 WRG a fin de asegurar una gestión sostenible de los recursos hídricos en Tanzania. Una empresa consultora realizó un análisis hidroeconómico preliminar a partir de los datos recabados, en el cual sintetizó la información de forma convincente, y mostró dónde, cómo y por qué el desafío de los recursos hídricos compete a todos los sectores económicos. En consecuencia, esto motivó la participación de "nuevos actores" en el 2030 Water Resources Group en Tanzania.

En dicho trabajo, se estudiaron diversos planes de crecimiento desde la **perspectiva nacional** para los sectores económicos fundamentales como un todo y se analizó detalladamente la demanda proyectada de Tanzania en relación con el suministro sostenible de recursos hídricos. El alcance del análisis también se orientó principalmente a dos cuencas vitales: la **Wami Ruvu**, que abastece al centro industrial, urbano y económico de Dar es Salaam; y la **Rufiji**, que sustenta las necesidades de SAGCOT y la agricultura de riego.

Los resultados preliminares del análisis hidroeconómico mencionado se presentaron en el taller inicial realizado en noviembre para abrir el debate sobre este tema. En consecuencia, se señalaron una serie de áreas en las que debería concentrarse la alianza. Entre ellos, se destacan el aumento de la eficiencia del uso del agua, la búsqueda de formas de aumentar la colaboración entre los distintos sectores y la protección de las fuentes de agua. Los participantes también identificaron las áreas geográficas más importantes que inicialmente ameritan un análisis más profundo. Actualmente, se está desarrollando un programa de trabajo y un marco de gobernabilidad para la alianza del 2030 WRG en Tanzania, los cuales se presentarán en un segundo taller que se realizará en febrero de 2014.



Tanzania, Usuru: Muchachas recogiendo agua en el pueblo de Usuru.

*“Con el fin de abordar los desafíos que hemos identificado en relación con los recursos hídricos, el Ministerio de Agua ha decidido colaborar con el 2030 Water Resources Group para afrontar algunos de los desafíos que amenazan los recursos hídricos del país. Estoy deseoso de ver el impacto positivo de este taller y les prometo que sus comentarios se materializarán en medidas para beneficiarnos a todos y a las generaciones venideras. Luchemos juntos por cumplir nuestro anhelo de disponer de suficiente agua para abastecer a todos los sectores.”*

— Ministro de Agua, Prof. Jumanne Maghembe (MP)

#### actual brecha demanda/oferta (%)\*

82 %



La geografía y el clima son diversos, y los recursos hídricos pueden ser muy abundantes. Sin embargo, cuando se analizan las cifras nacionales, Tanzania utiliza el agua de forma insostenible y genera una brecha considerable.




#### brecha demanda/oferta en 2035 (%)\*

120 %



La brecha se incrementará producto del aumento de la población y la irrigación.

Principales áreas de intervención:

-  Eficiencia hídrica
-  Protección de los recursos hídricos y seguridad hídrica
-  Colaboración intersectorial

#### Resumen de los resultados

- Análisis hidroeconómico: se realizó el análisis preliminar
- Plataforma multisectorial: preparación en curso (según disposiciones del memorando de entendimiento suscrito en septiembre de 2013). Se organizó un taller inicial.

Fuente: \*análisis actual del 2030 WRG.

## Tanzania: un análisis detallado

Para abastecer a las viviendas, irrigar el cultivo de alimentos y producir energía para sus casi 40 millones de habitantes, Tanzania utiliza el agua de forma insostenible, con una demanda actual que ya exige un 82% más de lo que el país puede suministrar. Si no se modifica la situación actual y teniendo en cuenta las proyecciones de crecimiento económico, la demanda ascendería a un 120% en 2035. ¿De dónde se sacaría el agua necesaria? La cuenca hidrográfica más importante de Tanzania, la cuenca del Rufiji domina el sur del país, con una cuarta parte del flujo fluvial nacional y un tercio de las precipitaciones nacionales. También es la zona principal en la cual el Corredor Sur de Crecimiento Agrícola de Tanzania tiene previsto invertir 3000 millones de dólares estadounidenses para ampliar las tierras de irrigación para el cultivo comercial, en la actualidad unas 16.000 hectáreas, a 350.000 hectáreas. No obstante, las granjas de irrigación ya están agotando los recursos hídricos. Sin nuevas represas de almacenamiento, los sistemas de irrigación previstos pondrían consumir a los recursos hídricos de la estación seca. En aras de mostrar otra dimensión del problema; la cuenca del Rufiji también evidencia cierto potencial para los recursos de energía hidroeléctrica a gran escala, que, según los cálculos, se podrían multiplicar por cinco o incluso por diez. Con un valor de la producción energética establecido en 80 dólares estadounidenses por megavatio/hora, esto representa un posible aumento en el valor de entre 172 y 800 millones de dólares. La competencia entre los diferentes planes exige de ciertas concesiones estratégicas entre los planes de irrigación, el sector energético, la industria y los caudales ecológicos. La cuenca del Wami-Ruvu afronta limitaciones incluso más estrictas. Las demandas actuales están consumiendo toda el agua disponible y sin embargo, para 2035, la disponibilidad de agua se debería duplicar. El acuífero Kimbiji y la represa Kidunda podrían aumentar la oferta, pero los planes actuales presentan problemas técnicos, rendimientos inciertos y costos prohibitivos. Si se realizaran más desvíos corriente arriba, quedaría afectada la calidad y cantidad del suministro hídrico para Dar es Salaam, donde la mitad de la población carece de acceso a las redes de agua; se agravarían los riesgos sanitarios; y se promovería el bombeo de pozos sin autorización oficial que contaminan el acuífero superficial con agua de mar. No obstante, hay soluciones que han mostrado su eficacia: el sistema intensivo del cultivo de arroz (SICA) produce más cultivos por gota; las mejores prácticas de riego reducen la demanda a la mitad; y la reforestación mitiga la erosión corriente arriba para garantizar la confiabilidad del suministro.

# CAPÍTULO 3: Herramientas para el conocimiento del 2030 WRG

Nuestros expertos trabajan en diversas partes del mundo, pero una organización ágil nunca puede satisfacer todas las necesidades de cada país, estado y sector. Nuestra estrategia para ampliar las fronteras mediante la producción y el intercambio de los conocimientos desarrollados por los actores del 2030 WRG nos permite aumentar el alcance de nuestro trabajo para llegar a otras regiones a las que nuestros expertos no puedan ir personalmente. Por eso, la estrategia de “ampliar nuestras fronteras” implica producir y compartir nuestros conocimientos y nuestra experiencia de otras formas.

## El catálogo

El 3 de septiembre de 2013, el 2030 WRG presentó el informe *Managing Water Use in Scarce Environments: A Catalogue of Case Studies* (“Gestión del uso del agua en entornos afectados por la escasez: catálogo de casos prácticos”), durante la Semana Mundial del Agua en Estocolmo. La publicación ha sido bien recibida tanto por países desarrollados como en desarrollo que afrontan límites finitos a la disponibilidad de agua a nivel local. Este documento hace las veces de menú, con una selección amplia y matizada de opciones.

Definir de una manera sencilla determinados conceptos como “eficiencia hídrica”, “seguridad hídrica” o “ahorro de agua” en términos que todos podamos entender puede ser una tarea compleja. Del mismo modo, definir en qué consiste “la mejor práctica para reducir la demanda de agua” es también algo complejo y varía en función del sector, la cuenca o la historia. En la misma región, distintos países y diversas cuencas pueden afrontar problemas radicalmente distintos.

Por eso, el 2030 WRG desarrolló un catálogo de 42 ejemplos diversos clasificados por geografía o sector, el cual abarca 17 aplicaciones municipales, 13 industriales y 12 agrícolas. Su objetivo es tanto informar como motivar, mostrando cómo los administradores del agua pueden escoger entre diferentes opciones para resolver problemas específicos.

Las decisiones en materia de gestión hídrica pueden tener en cuenta el contorno y naturaleza únicos de cada cuenca en su ubicación para luego buscar soluciones que arrojen luz sobre el problema y las formas de resolverlo.

Los ejemplos prácticos abarcan un área amplia: 17 casos en África, 15 en Asia, 3 en Oriente Medio, 2 en América Latina y 2 en Europa. Cada caso incluye una breve descripción del problema abarcado e incluye estimaciones de los costos de capital y los costos unitarios de las intervenciones hídricas.

Los efectos se miden de dos maneras: el cambio volumétrico total alcanzado más una evaluación del valor cualitativo de cualquiera de los resultados de la gestión hídrica. Al combinar los casos, el catálogo identifica las prioridades nacionales de desarrollo y la asignación equitativa del agua entre las diferentes demandas económicas, sociales y ambientales. El 2030 WRG pondrá el catálogo a disposición de legisladores, empresas, investigadores, ONG u otras personas interesadas en el tema de los recursos hídricos para que lo usen como referencia.


## Cómo aumentar el conocimiento más allá de las fronteras

El 2030 WRG está poniendo a disposición del público una serie de informes que ha solicitado y sus colaboradores han

publicado, y los ofrece como material de referencia para profundizar el conocimiento sobre la gestión hídrica. Por ejemplo, en mayo de 2013 se presentó un nuevo informe de la SWPN-SA en el Foro Económico Mundial para África celebrado en Ciudad del Cabo, Sudáfrica. El documento describe cómo se desarrolló la labor de la SWPN-SA y la creación de grupos de trabajo para identificar, planificar y facilitar la ejecución de proyectos en aras de mejorar las estrategias y prácticas de gestión del suministro hídrico.

Con el objetivo de que se establezcan vínculos que vayan más allá de océanos y fronteras, el 2030 WRG se está convirtiendo en un catalizador del intercambio de conocimientos. En septiembre de 2013, durante la Semana Mundial del Agua en Estocolmo, el 2030 WRG organizó una sesión de intercambio de experiencias sobre cómo organizar a las diversas partes interesadas en alianzas para gestionar los recursos hídricos. Este evento reunió a participantes de la India, México, Mongolia, el Perú y Sudáfrica. La situación varía de país en país, pero sirvió para que todos los interesados pudieran intercambiar sus puntos de vista e ideas a partir de experiencias concretas.

MR. STELZER

  
2030  
Water  
Resources  
Group



# CAPÍTULO 4: Labores de comunicación

Resulta de vital importancia intercambiar información sobre los logros y avances en materia de seguridad hídrica. La transparencia es uno de los pilares del 2030 WRG. Hay muchas formas de intercambiar conocimientos y las diversas herramientas que podemos utilizar para difundir el información sobre los problemas que atañen al uso del agua.

A lo largo de 2013, el 2030 WRG intensificó sus labores de comunicación usando Internet, plataformas web, motores de búsqueda y redes sociales. En agosto de 2013, abrimos una cuenta para el 2030 WRG en Twitter: @2030wrg. Nuestra etiqueta para Twitter es #2030wrg y ya contamos con una lista de seguidores que crece día a día. Estamos renovando el sitio web del 2030 WRG, el cual ofrece ahora más información, y el cambio de imagen final estará listo después del Foro de Davos en enero de 2014. En noviembre se presentó la primera edición del boletín electrónico del 2030 WRG: Blue Partnership.

Las reuniones cara a cara y los talleres internacionales organizados por nuestro grupo, así como por otros actores también, son un recurso valioso. Una de las prioridades ha sido trabajar para que los responsables en la toma de decisiones se sensibilicen de que el desafío de los recursos hídricos es un problema económico muy real, tanto a nivel local como mundial. A través de nuestros esfuerzos de comunicación, pretendemos aumentar el reconocimiento de la labor del 2030 WRG y atraer la atención a nuestro trabajo gracias a notas de prensa, entrevistas y cobertura de eventos, informes y publicaciones.

La red del 2030 WRG es cada vez más global y por eso exige de canales más interactivos para las labores de comunicación. Los miembros del equipo están informando sobre los principales avances en áreas distantes y las partes interesadas consultan periódicamente al Consejo de Gobernación y a la Junta Directiva en busca de asesoramiento y orientación. El 2030 WRG está invirtiendo tiempo y esfuerzo para mantener y profundizar estas relaciones a través de nuestro plan de comunicaciones en expansión.

Las actividades de comunicación del 2030 WRG se harán más acordes a las prácticas del IFC y el Banco Mundial, a través de una cooperación más cercana a nivel regional y nacional. Difundimos nuestro trabajo y preparamos editoriales que se utilizaron durante la reunión anual del Foro Económico Mundial en Davos, en el Diálogo de Alto Nivel durante las reuniones de primavera del Banco Mundial 2013, en el Foro Económico Mundial sobre América Latina y en el Foro Económico Mundial sobre África. Además, tanto la versión impresa como la electrónica del catálogo *Managing Water Use in Scarce Environments: A Catalogue of Case Studies* ([waterscarcitysolutions.org](http://waterscarcitysolutions.org)) se

promocionaron durante la Semana Mundial del Agua en Estocolmo, todo como parte de un esfuerzo para darle más visibilidad a la labor del 2030 WRG y lograr que llegue a una audiencia más amplia.

En el futuro, consolidaremos nuestros lazos con los directores de comunicación de nuestros colaboradores, ampliaremos las relaciones con la prensa, e incorporaremos otras actividades para difundir la labor del 2030 WRG a través de medios digitales y de otro tipo y a través de la participación en eventos.



**Extremo izquierdo:** Peter Brabeck-Letmathe y Jin-Yong Cai.

**Izquierda:** Anders Bernstell da la bienvenida a los participantes de la sesión del 2030 WRG durante las reuniones de primavera 2013.

**Abajo:** participación del 2030 WRG en la Cumbre Global de Crecimiento Verde 2013 en Corea.



# CAPÍTULO 5: Eventos

Los tweets, los “me gusta”, las conferencias electrónicas y la correspondencia por correo electrónico, los mensajes de texto, los seminarios por internet y la descarga de documentos son todos ellos poderosas herramientas de comunicación. Esta tecnología a disposición del público facilita la transmisión instantánea de información a cualquier persona, en cualquier momento y en cualquier lugar.

No obstante, el mundo virtual tiene sus limitaciones también. Las reuniones cara a cara, donde se intercambian puntos de vista y se comparten valores, son sumamente importantes. Igualmente, las reuniones, los talleres y las conferencias en otros países exigen tiempo y dinero, pero tienen un valor incalculable a la hora de ampliar nuestras fronteras y las de nuestros colaboradores.

---

El 2030 WRG ha dedicado esfuerzos y recursos en organizar, exponer y participar en eventos externos de alto nivel. Cada uno de los eventos a continuación representó una oportunidad de ampliar nuestra red y generar confianza a nivel mundial entre los líderes responsables de la toma de decisiones en el sector hídrico.

## **24 de enero de 2013**

*Davos, Suiza*

En la reunión anual del Foro Económico Mundial, el 2030 WRG celebró la asamblea de su Consejo de Gobernación. También organizamos una reunión abierta al público más general para examinar los objetivos logrados hasta la fecha y presentar proyecciones para el próximo año, incluidas posibles nuevas alianzas con distintos países.

## **Del 27 al 28 de febrero de 2013**

*Ginebra, Suiza*

Christoph Jakob representó al 2030 WRG en la conferencia “Post-2015 Development Agenda Consultation on Water” para analizar la agenda de las Naciones Unidas en el ámbito de la gestión de los recursos hídricos, la gestión de aguas residuales y la calidad del agua.

## **Del 13 al 15 de marzo de 2013**

*Manila, Filipinas*

El director ejecutivo Anders Berntell participó en la sesión principal de apertura de la Semana del Agua del Banco Asiático de Desarrollo (BAsD) donde presentó la labor y el enfoque del 2030 en un panel de debate. El BAsD manifestó su interés en la participación y el respaldo de nuestra tarea en los países de la región.

## **19 de abril de 2013**

*Washington, D.C., EE. UU.*

Durante las reuniones de primavera del Banco Mundial, el 2030 WRG organizó un diálogo de alto nivel sobre los objetivos de desarrollo sostenible en lo que se refiere a la gestión de los recursos hídricos y la función del sector privado. Los panelistas y participantes coincidieron en que la gestión de los recursos hídricos debe tener un papel más prominente en las próximas negociaciones sobre la agenda de desarrollo posterior a 2015 en las Naciones Unidas.

## **Del 23 al 25 de abril de 2013**

*Lima, Perú*

En el Foro Económico Mundial sobre América Latina, el 2030 WRG organizó una sesión sobre colaboración hacia un crecimiento sostenible por el agua. El ministro de Agricultura del Perú, los miembros de la ANA y los jefes regionales de la industria avalaron la creación de plataformas de alto nivel para promover el consenso sobre la gestión de los recursos hídricos. Se firmó un memorando de entendimiento con el 2030 WRG para colaborar estrechamente en la gestión de los recursos hídricos.

## **8 de mayo de 2013**

*Ciudad del Cabo, Sudáfrica*

En el Foro Económico Mundial sobre África, el 2030 WRG organizó la sesión “African Pathfinders: Shared Action towards a Water Secure Future” (“Pioneros africanos: acciones compartidas en pos de un futuro con seguridad hídrica”). Presentamos la primera generación de proyectos de impacto nacional de Sudáfrica y presentamos las nuevas alianzas pioneras “Pathfinder Partnerships” para difundir información sobre los proyectos en otras partes del continente.



**6 de junio de 2013**

*El Cairo, Egipto*

La ministra de Asuntos Hídricos y Ambientales de Sudáfrica, Edna Molewa, y el director ejecutivo del 2030 WRG, Anders Berntell, presentaron la SWPN de Sudáfrica al comité ejecutivo del Consejo de Ministros Africanos sobre el Agua. Varios países manifestaron su interés en implementar programas similares.

**10 y 11 de junio de 2013**

*Incheon, Corea*

El director ejecutivo Anders Berntell presidió y moderó la sesión sobre el agua en la Cumbre Global de Crecimiento Verde en Corea. El tema clave fue cómo diseñar políticas hídricas eficaces a nivel mundial y cómo convertir las políticas en acción a través de tecnologías innovadoras de vanguardia y una correcta asignación de los fondos.

**Del 1 al 6 de septiembre de 2013**

*Estocolmo, Suecia*

En la Semana Mundial del Agua, nuestro evento paralelo denominado "Catalyst for Action" ("Catalizadores de acción") presentó los últimos avances de la labor del 2030 WRG. Mostramos las actividades que realizamos con nuestros colaboradores en Sudáfrica, México, la India y Mongolia, con un breve resumen del trabajo que emprenderemos en el futuro en el Perú, Tanzania y Bangladesh. El 2030 WRG también organizó, en colaboración con la Secretaría del Foro Global sobre Crecimiento Verde, el GGGI y el Instituto Internacional del Agua de Estocolmo (SIWI),

un seminario sobre la organización y los posibles beneficios que pueden aportar las sociedades mixtas público privadas exitosas en la gestión hídrica. El equipo del 2030 WRG presentó información sobre nuestro trabajo e introdujo el catálogo *Managing Water Use in Scarce Environments: A Catalogue of Case Studies* ("Gestión del uso del agua en entornos afectados por la escasez: catálogo de casos prácticos").

**Del 8 al 11 de octubre de 2013**

*Budapest, Hungría*

Anders Berntell representó al 2030 WRG en la Cumbre del Agua de Budapest, donde el secretario general de las Naciones Unidas, Ban Ki Moon, se refirió a nuestro trabajo y citó nuestra conclusión sobre la brecha del 40 % en la extracción de agua para las necesidades humanas, que no está cubierta por un suministro sostenible.

**21 y 22 de octubre de 2013**

*Copenhague, Dinamarca*

En el Foro Global sobre Crecimiento Verde, un panel analizó las limitaciones y oportunidades políticas para agilizar el éxito de las sociedades mixtas público privadas. Los oradores reconocieron el valor de las iniciativas locales y estuvieron de acuerdo en que se necesita un esfuerzo concertado para adaptar las políticas globales en pos de una gestión más eficiente y colaborativa de los recursos hídricos. La sesión fue organizada por el 2030 WRG, el SIWI, DHI y el GGGI.

**23 y 24 de octubre de 2013**

*Río de Janeiro, Brasil*

Anders Berntell participó en una mesa redonda sobre los riesgos de la gestión hídrica en una reunión de la Confederación Nacional de la Industria, en torno al tema de las oportunidades y los desafíos hídricos para el desarrollo de Brasil.

**Del 18 al 20 de noviembre de 2013**

*Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos*

En la Cumbre de la Agenda Mundial, Anders Berntell participó en el Consejo de la Agenda Mundial del Foro Económico Mundial para la Seguridad Hídrica. Tenemos un compromiso permanente con el Consejo, que brinda su apoyo y sus aportes para sostener los productos informativos mundiales del 2030 WRG.

# CAPÍTULO 6: Próximos pasos

El 2030 WRG y nuestros colaboradores han ayudado a sensibilizar a ciertos países sobre los desafíos y riesgos de la escasez de agua y han creado alianzas con el sector público, el privado y la sociedad civil para responder a estas necesidades. Nuestro éxito, hasta ahora ha venido respaldado por un análisis claro y preciso sobre el uso histórico y actual del agua, pero resulta necesario contar además con planes prospectivos para marcar la dirección a seguir en el futuro.

## Análisis interno

En la primavera de 2014, se realizará una evaluación independiente de la labor del 2030 WRG hasta la fecha. Los resultados de esta evaluación nos ayudarán a definir nuestra estrategia y establecer nuestro programa de trabajo para los próximos años. Además, aportará información valiosa con respecto a las estrategias que funcionan bien, las cosas que necesitamos mejorar y cómo consolidar los efectos de nuestro trabajo. Tomando esta evaluación como punto de partida, podremos perfeccionar nuestra propuesta de valor y nuestra estrategia para abordar las relaciones con los países y trabajar con ellos.

## Fronteras ampliadas

En el informe anual de 2012, el 2030 WRG se comprometió a relacionarse con nuevos países todos los años y seguimos haciéndolo en la actualidad. En 2013 intensificamos nuestra colaboración en México, Sudáfrica, Mongolia y Karnataka en la India, con resultados alentadores. Asimismo, comenzamos a trabajar con gobiernos y otros actores en el Perú y Tanzania. Ya en el 2014, hemos entablado conversaciones con distintos colaboradores sobre la posibilidad de relacionarnos con otros países, como Bangladesh, el Líbano, Kenia, y otros dos estados de la India: Rajastán y Maharashtra.

Con miras a 2015, tenemos una lista creciente de países que manifestaron su interés en trabajar con el 2030 WRG, como, por ejemplo, Vietnam, Colombia y países de la Comunidad para el Desarrollo del África Meridional.

## Criterios de selección

El compromiso de los gobiernos debe ser claro y evidente. El 2030 WRG busca obtener un compromiso de alto nivel, compartir los gastos de los programas y poder contar con un interlocutor clave que tenga autoridad para que ayude a incorporar a otros participantes. Los gobiernos deben estar dispuestos a incluir a otras partes interesadas en un diálogo constructivo y transparente que tenga como fin generar confianza para que las reformas puedan concretarse. Los gobiernos deben estar dispuestos a compartir información sobre las políticas que se estén desarrollando, el avance de las reformas implementadas y el resultado de las actividades de supervisión y evaluación.

La cartera de países participantes del 2030 WRG se enriquece cuando incluye diferentes ubicaciones geográficas y distintos niveles de ingresos. El 2030 WRG necesita saber si puede aportar un valor agregado, dónde y cómo hacerlo. Podemos ocupar un lugar vacante o generar sinergias con otros actores. Podemos aprovechar la relación existente

con colaboradores importantes y establecer contactos entre los mismos, y a veces, incluso abrir puertas que estaban cerradas para otros.

Si bien el compromiso del gobierno es vital, también valoramos la voluntad de liderar por parte de actores del sector privado y de la sociedad civil. El 2030 WRG alienta la participación del sector privado como parte interesada en las plataformas construidas para resolver problemas hídricos. Sin embargo, en los casos en que el agua sea un tema muy delicado, la sociedad civil deberá adoptar un papel de liderazgo. Una ONG responsable, un centro de investigación o grupo de expertos respetado en el ámbito de los asuntos hídricos pueden liderar e iniciar diálogos, mientras que los intereses comerciales son los que movilizan a los actores del sector privado.

Uno de los objetivos primordiales es contar con datos precisos. Disponer de una base fáctica agiliza el proceso de obtención de un análisis que resulte útil, ya que es menos eficiente para el 2030 WRG recabar información desde cero. Necesitamos utilizar nuestros recursos de manera cuidadosa para poder implementar programas fundamentales y demostrar que el concepto subyacente de los proyectos funciona, evitar la redundancia con las actividades de otros actores y aprovechar cualquier sinergia a fin de garantizar que los planes de acción avalados por el 2030 WRG se pongan en práctica.

## Productos informativos interactivos

El 2030 WRG siempre ha trabajado con colaboradores estratégicos y expertos en recursos hídricos para compartir conocimientos sobre lo que funciona y lo que resulta menos eficaz a la hora de solucionar los problemas de escasez de agua. El acceso a esta experiencia acumulada resulta útil para identificar patrones en el uso del agua que puedan ser modificados con el fin de lograr una mayor seguridad hídrica. El 2030 WRG ha tomado ejemplos de las medidas adoptadas para enfrentar los problemas de la escasez de agua y los ha recopilado como casos prácticos que muestran cómo la agricultura, la industria y los municipios pueden implementar métodos prácticos y aprovechar los escasos recursos hídricos de manera más eficiente y justa, para beneficio de todos.

Hasta hace poco, estos casos prácticos solo informaban de nuestros resultados y se limitaban al medio impreso. Ahora estamos pidiendo a todas las partes interesadas —entre ellas, individuos, empresas, ONG, organismos, institutos de investigación— que nos envíen casos por Internet para estudiarlos. Estos serán sujetos a revisión y podrán ser incluidos en nuestro sitio web [www.waterscarcitysolutions.org](http://www.waterscarcitysolutions.org), lo cual le brinda al público la oportunidad de echar un vistazo a todos los casos prácticos, ordenar y filtrar aquellos que les interese, compartir ejemplos con otras personas, seguir al 2030 WRG en Twitter para recibir actualizaciones y noticias, y ofrecer comentarios sobre cómo continuar mejorando. Queremos que las partes interesadas estén mejor informadas y motivadas a interactuar con nosotros y entre ellas.



Imagen superior: página de Twitter del 2030 WRG, [twitter.com/WrG2030](https://twitter.com/WrG2030).  
Arriba: sitio web del 2030 WRG sobre escasez del agua, [www.waterscarcitysolutions.org](http://www.waterscarcitysolutions.org).

# CAPÍTULO 7: Gobernabilidad

La Corporación Financiera Internacional (IFC) ha ofrecido generosamente su sede en Washington, D. C., como ubicación para las oficinas del 2030 WRG, estableciendo de esta manera el contexto institucional que determina las normas, la presentación de informes y los procedimientos de consulta interna que antecede a la toma de decisiones. Todos los aspectos de nuestro trabajo son cuidadosamente revisados por los actores relevantes que trabajan en áreas relacionadas dentro del IFC y el Banco Mundial. Más allá de ese contexto institucional, el 2030 WRG cuenta con una estructura tripartita integrada por un Consejo de Gobernación, una Junta Directiva y una Secretaría. El Consejo de Gobernación está conformado por individuos del Foro Económico Mundial, socios del sector privado, organismos gubernamentales de desarrollo, bancos multilaterales de desarrollo y organismos de la sociedad civil dedicados a la seguridad hídrica, como ONG, las Naciones Unidas y organizaciones intergubernamentales. Los miembros del Consejo de Gobernación proporcionan de manera colectiva lineamientos para la gestión y administración del 2030 WRG. El Consejo nombra a los miembros de la Junta Directiva, revisa y aprueba los planes y los presupuestos, supervisa los desembolsos de fondos y comenta los informes anuales de rendimiento e impacto del 2030 WRG.

El pasado año, el 2030 WRG trabajó en estrecha colaboración con nuestros colegas del Banco Mundial en los nuevos países con los que hemos comenzado a colaborar. Este trabajo conjunto ayudó a evitar la superposición o duplicación de

labores y, por el contrario facilitó que se encontraran sinergias entre nuestro enfoque y los programas existentes para aumentar nuestra eficiencia. El Banco Mundial, los bancos regionales de desarrollo, los donantes y otros muchos colaboradores no solo han

establecido valiosas relaciones con los expertos del sector hídrico de un país, sino que también han aportado sólidos vínculos con los ministerios de Economía y Finanzas, Comercio, Agricultura, Energía, entre otros importantes actores.

## Miembros del Consejo de Gobernación de 2013

*Peter Brabeck-Letmathe (presidente), presidente de la Junta Directiva de Nestlé*

*Howard Bamsey, director ejecutivo del Instituto Global sobre Crecimiento Verde (GGGI)*

*Jin-Yong Cai (vicepresidente), vicepresidente y director ejecutivo de la Corporación Financiera Internacional (IFC)*

*Helen Clark, administradora del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)*

*Martin Dahinden, director general de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)*

*Charlotte Petri Gornitzkqa, directora general de la Agencia Sueca Internacional de Cooperación al Desarrollo (SIDA)*

*Donald Kaberuka, presidente del Banco Africano de Desarrollo (BAfD)*

*Muhtar Kent, presidente de la Junta Directiva y director ejecutivo de The Coca-Cola Company*

*Rachel Kyte, vicepresidenta de la Red de Desarrollo Sostenible del Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD), Grupo del Banco Mundial*

*James Leape, director general de WWF (World Wildlife Fund)*

*Edna Molewa, ministra de Asuntos Hídricos y Ambientales de Sudáfrica*

*Luis Moreno, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)*

*Indra K. Nooyi, presidenta y directora ejecutiva de PepsiCo*

*Richard Samans, director ejecutivo y miembro de la Junta Administrativa del Foro Económico Mundial*

*Ursula Schaefer-Preuss, presidenta de la Asociación Mundial para el Agua (GWP)*



La Junta Directiva es un grupo igualmente equilibrado de miembros nombrados por el Consejo que supervisan la administración del 2030 WRG. La Junta tiene potestad para lo siguiente: revisar y presentar anualmente al Consejo de Gobernación el plan estratégico y el presupuesto; supervisar a la Secretaría y aprobar su plan, presupuesto y programas regionales propuestos; supervisar el financiamiento y el desarrollo de recursos en los países; y comentar las revisiones anuales del rendimiento y las evaluaciones del impacto del trabajo del 2030 WRG.

#### **Miembros de la Junta Directiva de 2013**

*Dominic Waughray* (presidente), director sénior y jefe de Iniciativas Ambientales del Foro Económico Mundial

*Dan Bena*, director ejecutivo de Desarrollo Sostenible de PepsiCo

*Anders Bertell*, director ejecutivo del 2030 Water Resources Group (2030 WRG)

*Ania Grobicki*, secretaria ejecutiva de la Asociación Mundial para el Agua (GWP)

*Jose Luis Irigoyen*, director de la Red de Desarrollo Sostenible del Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD), Grupo del Banco Mundial

*Usha Rao-Monari* (vicepresidenta), directora de Asesoramiento Comercial Sostenible de la Corporación Financiera Internacional (IFC)

*Francois Muenger*, director de la Sección de Iniciativas Hídricas de la COSUDE

*Herbert Oberhaensli*, vicepresidente de Relaciones Económicas e Internacionales de Nestlé

*Stuart Orr*, gerente de Agua Dulce del WWF

*Beatriz Pérez*, jefa de sostenibilidad de The Coca-Cola Company

La Secretaría cuenta con un número de empleados reducido y hace uso de una amplia red de expertos y personal de apoyo del IFC, el IBRD, el Foro, la COSUDE y nuestros colaboradores tanto en su sede, como en los países socios en los que trabajan. El personal del 2030 WRG está en contacto continuo con el gobierno, las empresas, las redes de expertos y las plataformas de reunión que mantienen sus colaboradores.

Además de las actividades operativas, la Secretaría organiza las labores de recaudación de fondos y administra los contratos con los proveedores de servicios y los consultores que ayudan al 2030 WRG a implementar sus programas. También prepara informes, eventos, labores de comunicación y actividades que anteceden al foro del 2030 WRG, tanto a nivel mundial como nacional. Si bien el 2030 WRG tiene su sede en el IFC, el grupo seguirá funcionando como una plataforma colaborativa, amplia y neutral que reúna a expertos de los sectores público y privado y de la sociedad civil para lograr las transformaciones necesarias en el sector hídrico.

# CAPÍTULO 8: Donantes y colaboradores

El 2030 WRG atraviesa su segundo año completo de operaciones por cuenta propia y sigue siendo una iniciativa público privada mundial única con el espíritu de un emprendimiento de nueva creación. Muchos lo consideran un catalizador capaz de lograr transformaciones, con poder de convocatoria en el sector hídrico. Quienes aportaron fondos han hecho posible la puesta en marcha del 2030 WRG, el cual recibe apoyo financiero de un grupo clave de organismos de desarrollo y empresas del sector privado. Estos colaboradores han creado un fondo semilla de aproximadamente 12 millones de dólares estadounidenses para que el 2030 WRG trabaje con diferentes países en temas hídricos, desarrolle productos mundiales y cubra los gastos de la Secretaría durante un período de crecimiento inicial de dos años.

Los colaboradores financieros más importantes del 2030 WRG son, entre otros, el Grupo del Banco Mundial a través del IFC, la COSUDE, la Sida, el Instituto Global para el Crecimiento Verde (GGGI), The Coca-Cola Company, PepsiCo y Nestlé. El BID se asoció con el 2030 WRG en América Latina. SABMiller se comprometió a apoyar nuestro trabajo en ciertos países. Otros colaboradores están próximos a acordar apoyo financiero directo o en paralelo al 2030 WRG; entre ellos, el BASD, el BAfD y algunas empresas de distintos sectores industriales. Este grupo central crecerá con grupos adicionales y más diversos de donantes, particularmente en los respectivos países.

El 2030 WRG ha comenzado a trabajar con otras iniciativas hídricas internacionales que reconocen los desafíos críticos que plantea el agua y el valor de la participación del sector privado en la solución del problema. Esos miembros comprobaron que trabajar correctamente en la administración del agua es una forma eficaz de beneficiar a sus accionistas. Ven el riesgo que supone la escasez de agua pero también una oportunidad.

Uno de nuestros aliados, el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, muestra a las empresas cómo la escasez de agua supone riesgos materiales a diversos niveles y sectores, mientras que el ahorro reduce el desperdicio y los costos, mejora la productividad económica y aumenta los márgenes de beneficio. El 2030 WRG también pudo establecer sinergias con el Mandato del Agua del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, dado que nosotros diseñamos enfoques eficaces en materia de políticas para ahorrar agua, mientras que las empresas del Mandato se adaptan a ese marco. Otros posibles aliados serían, entre otros, GIZ, WWF y SABMiller, con quien podríamos colaborar en la Asociación para el Futuro del Agua, a fin de demostrar las ventajas de la participación del sector privado en la promoción de una gestión sostenible de los recursos hídricos. Estamos contemplando otras formas de organizar nuestros intereses y enfoques comunes con la GWP. Asimismo, el 2030 WRG también ha acordado trabajar con el GGGI de Corea cuando exista el interés mutuo de afrontar los desafíos hídricos en un país en particular.

Nos gustaría expresar nuestro agradecimiento a todos los colaboradores con los que trabajamos, además de los citados anteriormente; en especial, a los gobiernos colaboradores, a las empresas que trabajan con nosotros en el plano nacional y a nuestros colegas del Foro Económico Mundial, el IBRD y el IFC. También nos han apoyado donantes bilaterales en varios países, especialmente USAID en Jordania y la GIZ en Sudáfrica. Otros colaboradores, como el Foro Global sobre Crecimiento Verde en Dinamarca y el GGGI de Corea, nos han brindado, generosamente, la oportunidad de presentar el trabajo realizado por el 2030 WRG en sus respectivas reuniones.



Sesiones y talleres del 2030 WRG en Washington (EE. UU), Lima (Perú) y Dar es Salaam (Tanzania).



# CAPÍTULO 9: Informe financiero

## Nivel mundial

Los aportes de los donantes ascendieron a 11 millones 350 mil dólares estadounidenses durante los dos ejercicios fiscales, el equivalente a un promedio de 5 millones 700 mil dólares para el año calendario 2013, como se detalla en la tabla, lo que representó un nivel esperado de contribución. Además de estas contribuciones financieras, el Foro Económico Mundial y la COSUDE hicieron un importante aporte en especie con la adscripción de personal (dos funcionarios del Foro y un funcionario de la COSUDE) a tiempo completo para el 2030 WRG. El IFC también hizo un importante aporte en especie de tipo administrativo, para facilitar los temas legales, financieros y de contratación, así como la gestión del fondo fiduciario. Alrededor del 57 % de nuestro apoyo provino de donantes públicos y el 43 % del sector privado, en consonancia con nuestro objetivo de recurrir al respaldo público y privado de la forma más equitativa posible.

La utilización de los fondos se aceleró en el segundo semestre del año calendario 2013, dado que los seis proveedores de servicios fueron seleccionados en septiembre de 2013 para realizar un análisis en los países socios. En octubre y noviembre, se acordaron tres proyectos en Karnataka, Mongolia y Tanzania. También contratamos consultores y publicamos nuestro catálogo de casos prácticos. Además, hemos añadido dos nuevos funcionarios del IFC a media jornada, lo que ha aumentado los costos de personal. En la actualidad, contamos con 11 empleados (9,2 años/persona) en el 2030 WRG y nuestros gastos totales proyectados para el año calendario 2013 rondan los 3 millones 700 mil dólares estadounidenses.

Aportes de los donantes en el ejercicio fiscal (EF) 2013 y 2014.

Donantes	EF13	EF14	Total
The Coca-Cola Company	1.000.000	1.000.000	2.000.000
Nestlé	500.000	500.000	1.000.000
PepsiCo	1.000.000	1.000.000	2.000.000
Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)	750.000	1.000.000	1.750.000
Agencia Sueca Internacional de Cooperación para el Desarrollo (Sida)	1.000.000	1.000.000	2.000.000
Instituto Global sobre Crecimiento Verde (GGGI)		600.000	600.000
Corporación Financiera Internacional (IFC)	1.000.000	1.000.000	2.000.000
<b>Total</b>	<b>5.250.000</b>	<b>6.100.000</b>	<b>11.350.000</b>

Gastos (en dólares estadounidenses) en el año calendario 2013, incluidas algunas proyecciones

Categorías	
Salarios y beneficios del personal	1.323.000
Comunicaciones y TI	184.000
Consultores (análisis hidroeconómico)	840.000
Otros consultores	587.000
Viáticos	516.000
Subvención para plataforma multisectorial	150.000
Otros gastos	124.000
<b>Total</b>	<b>3.724.000</b>



Se proyecta un aumento de los gastos durante el primer semestre de 2014 como consecuencia de un incremento de las actividades a nivel nacional, como el respaldo de las plataformas multisectoriales y los análisis hidroeconómicos.

### Nivel nacional

#### Sudáfrica

El desarrollo de los proyectos de la SWPN-SA fue financiado por un aporte de 150.000 dólares estadounidenses del 2030 WRG y un aporte de 30.000 euros de la GIZ. Para promover actividades de colaboración y respaldar a la Secretaría de la SWPN-SA, los miembros de la SWPN-SA han ofrecido su tiempo y servicios de apoyo para las reuniones. Hasta ahora, se han recaudado más de 1,5 millones de randes sudafricanos, como se indica en la tabla.

#### Tanzania

En Tanzania, SABMiller aportó 250.000 dólares estadounidenses para la plataforma multisectorial. En 2013 no se utilizaron estos fondos para pagar gastos, pero se estima que lo haremos en 2014 a medida que desarrollemos una plataforma multisectorial.

Contribuyente	Monto (randes sudafricanos)
SAB	840.000
SASOL	150.000
BHP Billiton	150.000
Eskom	150.000
Anglo American	150.000
Nestlé	100.000
<b>Total</b>	<b>1.540.000</b>

#### Perú

El GGGI tiene previsto financiar nuestro trabajo analítico sobre seguridad hídrica en el Perú.

#### Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

El 2030 WRG firmó un memorando de entendimiento con el BID para colaborar en la generación de condiciones más amplias y la promoción de medidas que aborden los problemas de escasez del agua. El 2030 WRG negociará con el BID financiación específica cuando identifiquemos este tipo de oportunidades en los países de América Latina y el Caribe.

#### Banco Asiático de Desarrollo (BASeD) y Banco Africano de Desarrollo (BAFD)

El BASeD y el BAFD han manifestado su interés en colaborar con el 2030 WRG, contemplando una posible financiación conjunta de las actividades y tareas asignadas en países de interés común.

## **Informe anual del 2030 Water Resources Group**

Enero de 2014

Autor: James Workman, según la información que aportaron la Secretaría y la Junta Directiva del 2030 WRG.

Producción: Carmen del Río, 2030 WRG

Diseño: Corporate Visions, Inc.

Impresión: District Creative Printing, Inc.

Traducción: Iciar Gómez

### **Créditos fotográficos:**

Imágenes de Panos: portada y páginas 10, 13, 15, 29 y 35

2030 WRG: páginas 17, 23, 37, 39 y 47

J Carl Ganter/Circle of Blue, [circleofblue.org](http://circleofblue.org): página 19

Imágenes de Dreamstime: páginas 8, 9, 11, 12, 21, 23 y 33

Imágenes de Associated Press: página 31 (planta de potabilización)

Imágenes de iStock: página 31 (campo de riego)

Imágenes de Corbis: páginas 25, 27, 32 y 33 (plantación de té)



# CONTACTO



El 2030 Water Resources Group tiene su sede en el IFC  
2121 Pennsylvania Avenue  
Washington, D.C. 20433 EE. UU.

[www.2030WRG.org](http://www.2030WRG.org)

Si desea obtener más información, puede ponerse en contacto  
con Carmen del Río, directora de comunicaciones  
[cdelrio@ifc.org](mailto:cdelrio@ifc.org)